



صندوق تطوير وإقراض البلديات



بلدية طولكرم



دولة فلسطين

الخطة التنموية المحلية لمدينة طولكرم 2026-2023



الاستشاري



قائمة المحتويات

1	المُلخَص التَّنفيذِي	3
1.1	اللجان التي شاركت بإعداد الخطة التنموية المحلية	3
1.2	قرار المجلس البلدي باعتماد الخطة التنموية المحلية لبلدية طولكرم	12
1.3	الوثيقة المجتمعية	13
2	مقدمة	18
2.1	أهداف الخطة:	18
2.2	منهجية اعداد الخطة:	18
3	نبذة عن مدينة طولكرم	21
3.1	الموقع الجغرافي:	21
3.2	الخصائص الديمغرافية:	21
4	ملخص تشخيص المجالات والقطاعات التنموية	22
5	الإطار التنموي:	28
5.1	الرؤية التنموية:	28
5.2	القضايا التنموية:	28
5.3	الأهداف التنموية:	29
6	البرامج ومكوناتها/المشاريع التنموية	32
6.1	البرامج ومكوناتها/المشاريع المقترحة	32
6.2	البعد (التوصيف) المكاني للبرامج ومكوناتها/المشاريع	38
7	خطة التنفيذ والمتابعة والتقييم:	38
7.1	مصفوفة الخطط الرباعية:	38
7.2	خطة التنفيذ السنوية:	60
7.3	خطة المتابعة والتنفيذ:	73
8	الملاحق	
8.1	أوصاف مكونات مشاريع السنة الاولى	
8.2	توصيف البرامج المقترحة لسنوات الخطة	
8.3	الخرائط	
8.4	التقرير التشخيصي	

1. الملخص التنفيذي

تم إعداد الخطة التنموية المحلية لمدينة طولكرم بتعاون جهود موظفي البلدية والمؤسسات الرسمية ومؤسسات المجتمع المحلي بالإضافة الى ممثلين عن المجتمع المحلي، وبدعم من وزارة الحكم المحلي وصندوق تطوير وإقراض البلديات وبإشراف شركة النجاح للاستشارات الهندسية، ومن خلال العمل الدؤوب لمنسقي الخطة واللجان المشاركة من لجنة التخطيط التنموي المحلي وفريق التخطيط الأساسي ولجان المجالات التنموية ولجنة أصحاب العلاقة حيث شكلت لجان التخطيط على النحو التالي:

1.1 اللجان التي شاركت بإعداد الخطة التنموية المحلية

أ. لجنة التخطيط التنموي المحلي:

اسم العضو/ة	دوره/في اللجنة (مقرر أو عضو)	مجال التخصص
م. محمد زيدان	مقرر	مقرر اللجنة/ البيئة والبنية التحتية
عامر شاهين	عضو	تنمية الاقتصاد المحلي
م. أسماء بدير	عضو	البيئة والبنية التحتية
مها حنون	عضو	تنمية المجتمع المحلي

ب. فريق التخطيط الأساسي:

الرقم	اسم العضوة	دوره/ا في الفريق (منسق/عضو)	المؤسسة التي يعمل / تعمل بها	مجال الاهتمام
1	م.محمد زيدان	عضو	عضو مجلس بلدي	بنية تحتية
2	عامر شاهين	عضو	عضو مجلس بلدي	اقتصاد
3	م.أسماء بدير	عضو	عضو مجلس بلدي	بنية تحتية
4	مها حنون	عضو	عضو مجلس بلدي	تنمية مجتمع
5	م.نهاد أبو شيخة	عضو	بلدية طولكرم	إدارة وبنية تحتية
6	م.فاديا عبد العزيز	منسق	بلدية طولكرم	إدارة وبنية تحتية
7	صلاح جلاذ	عضو	بلدية طولكرم	إدارة واقتصاد
8	عبد الله المصري	عضو	بلدية طولكرم	اقتصاد
9	م.علاء عطير	عضو	بلدية طولكرم	بنية تحتية
10	م.محمد جلاذ	عضو	بلدية طولكرم	بنية تحتية
11	م.احمد ابو بكر	عضو	بلدية طولكرم	بنية تحتية
12	م. سهر سعادة	عضو	بلدية طولكرم	ادارة
13	م. هديل السريدي	عضو	بلدية طولكرم	اقتصاد
14	عبد المالك الحنة	عضو	ممثل مجلس شبابي	تنمية مجتمع
15	ميس فحماوي	عضو	الغرفة التجارية	اقتصاد
16	مهديا الهمشري	عضو	جمعية رعاية الأم والطفل	تنمية مجتمع
17	م. محمد زكي الحاج قاسم	عضو	مديرية التربية	تنمية مجتمع
18	احسان الحطاب	عضو	جمعية تأهيل اطفال التوحد وصعوبات التعلم	تنمية مجتمع

ت. لجنة أصحاب العلاقة

الرقم	الاسم	الجنس	العمل	مجال الاهتمام
1	عصام أبو بكر	نكر	محافظة طولكرم	الإدارة
2	مدير فرع طولكرم	نكر	مديرية الاقتصاد الوطني	تنمية الاقتصادية
3	جاد صالح	نكر	مديرية الصحة	تنمية الاقتصادية
4	مدير فرع طولكرم	نكر	مديرية الشؤون الاجتماعية	التنمية الاجتماعية
5	منتصر الكم	نكر	مديرية الثقافة	الثقافة
6	م.محمد الحاج قاسم	نكر	مديرية التربية والتعليم	الثقافة
7	م.إيمان القيه	نكر	مديرية الأشغال العامة	البنية التحتية
8	م.سيف الحمد الله	نكر	مديرية الحكم المحلي	الادارة
9	الرائد وليد الضميري	نكر	مديرية شرطة طولكرم	الامن
10	عمار مناع	نكر	مديرية اوقاف طولكرم	التنمية الاجتماعية
11	عايد صبيح	نكر	مديرية داخلية طولكرم	ادارة
12	سامي نمر بركات	نكر	مديرية السياحة والآثار	السياحة والآثار
13	محمد عيسى	انثى	تلفزيون السلام	اعلام
14	رانيا الحمد لله	انثى	تلفزيون فلسطين	اعلام
15	م.سيف أبو عجوى	نكر	مديرية الزراعة	اقتصاد
16	يحيى فحمأوي	نكر	جامعة فلسطين التقنية(خضوري)	التنمية الاجتماعية
17	د.يوسف عواد	نكر	جامعة القدس المفتوحة	تنمية الاقتصادية
18	مدير فرع طولكرم	نكر	بنك فلسطين	تنمية الاقتصادية
19	مدير فرع طولكرم	انثى	بنك القاهرة عمان	تنمية الاقتصادية
20	مدير فرع طولكرم	نكر	البنك العربي	تنمية الاقتصادية

الرقم	الاسم	الجنس	العمل	مجال الاهتمام
21	مدير فرع طولكرم	ذكر	البنك الإسلامي	تنمية الاقتصادية
22	زكية مسعود	انثى	جمعية المرأة العاملة	التنمية الاجتماعية
23	كلثوم عودة	انثى	مركز التنمية الثقافي	التنمية الاجتماعية
24	ولاء الحافي	انثى	جمعية رعاية وتأهيل أطفال التوحد	التنمية الاجتماعية
25	منال الحافي	انثى	جمعية الهلال الأحمر	صحة
26	عرين الدعمة	انثى	جمعية دار اليتيم العربي	التنمية الاجتماعية
27	د.عاهد زنابيط	ذكر	جمعية الإغاثة الزراعية	زراعة
28	علاء طه	ذكر	اتحاد المزارعين	زراعة
29	اسعد مبروك	ذكر	نادي ثقافي طولكرم	رياضة
30	عبد الله راشد	ذكر	نادي ارتاح الرياضي	رياضة
31	ماهر عزايذة	ذكر	نادي شويكه الرياضي	رياضة
32	محمد رشيد	ذكر	نادي ذنابة الرياضي	رياضة
33	مأمون الناصيف	انثى	جمعية رعاية شؤون الطلبة	ثقافة
34	عمر نصر الله	ذكر	جمعية قاقون الخيرية (رعاية الصم والبكم)	تنمية اجتماعية
35	بهاء شديد	ذكر	النادي الاجتماعي الرياضي	رياضة
36	أحلام بدران	انثى	جمعية رعاية المكفوفين	تنمية اجتماعية
37	إبراهيم أبو حسيب	ذكر	غرفة التجارة والصناعة	تنمية الاقتصادية
38	سهام بدران	انثى	جمعية مرضى التلاسيميا	صحة
39	محمد بدران	ذكر	جمعية مرضى السكري	اقتصاد
40	يوسف الجلاذ	ذكر	متقاعد	ادارة
41	د.نائل السلطان	ذكر	مديرية صحة طولكرم	صحة

الرقم	الاسم	الجنس	العمل	مجال الاهتمام
42	مراد المدني	نكر	محام	ثقافة
43	خالد الطنة	نكر	رجل اعمال	تنمية الاقتصادية
44	بسام الاعرج	نكر	رجل اعمال	تنمية الاقتصادية
45	محمد سعادة	نكر	متقاعد	صحة
46	معنصم تايه	نكر	مقاول	تنمية الاقتصادية
47	اسعد المبروك	نكر	تاجر	تنمية الاقتصادية
48	ندى راشد	انثى	أستاذ	ثقافة
50	سنان صوان	نكر	تاجر	تنمية الاقتصادية
51	اياذ جراد	نكر	شخصية اعتبارية	تنمية الاقتصادية
52	معن سروجي	نكر	مواطن	ادارة
53	سهير أبو طاقة	انثى	تاجر	تنمية الاقتصادية
54	م.خالد الحافي	نكر	مهندس	بنية تحتية
55	وليد البلبيسي	نكر	شخصية اعتبارية	ادارة
56	غازي يونس	نكر	تاجر	تنمية الاقتصادية
57	م.يوسف يونس	نكر	مهندس	بنية تحتية
58	د. منصور سلامة	نكر	دكتور جامعة	ادارة
59	خالد الزغل	نكر	متقاعد	ادارة
60	د.رأفت جلاذ	نكر	دكتور جامعة	تنمية الاقتصادية
61	عبد المالك الحنة	نكر	مجلس شباب طولكرم	تنمية مجتمع

ث. لجنة البيئة البنية التحتية

الرقم	اسم العضو/ة	دوره/ا في الفريق (منسق/عضو)	المؤسسة التي يعمل/تعمل بها
1	ريما رياض بدير	عضو	جامعة النجاح
2	محمد يعقوب	منسق اللجنة	مهندس ومدير مدرسة متقاعد
3	ريم أبو حمدة	عضو	بلدية طولكرم
4	ايمان القبة	عضو	الأشغال
5	وليد بلديسي	عضو	متقاعد
6	د. معتصم بعباع	عضو	جامعة النجاح
7	محمد زيدان	عضو	نقابة المهندسين
8	اياس عودة	عضو	نقابة المهندسين
9	محمد زيدان	عضو	مهندس/عضو مجلس بلدي
10	م. علاء عطير	عضو	بلدية طولكرم
11	م. فؤاد حميدي	عضو	بلدية طولكرم
12	م. يوسف اليونس	منسق	عمل خاص
13	اسامة الشيخ ناصر	منسق	بلدية طولكرم
14	م. احمد ابو بكر	عضو	بلدية طولكرم
15	م. فاديا عبد العزيز	عضو	بلدية طولكرم
16	أسماء بدير	عضو	عضو مجلس بلدي
17	محمد استيته	عضو	البلدية

ج. لجنة تنمية الاقتصاد المحلي

الرقم	اسم العضو/ة	دوره/ا في الفريق (منسق/عضو)	المؤسسة التي يعمل/تعمل بها
1	هديل السريدي	عضو	استثمار
2	ثائر ذياب	عضو	استثمار
3	عنان هواش	عضو	تطوير الصناعة
4	بهيج البيتاوي	عضو	اقتصاد
5	نازل الحطاب	عضو	اقتصاد
6	ميس فحماوي	عضو	اقتصاد
7	محمد زيدان	عضو	اقتصاد+ صناعة
8	سيف الدين أبو عجوى	عضو	اقتصاد
9	خالد الزغل	عضو	اقتصاد
10	سمر الدحلة	عضو	خدمات مساندة
11	سهير أبو طاقة	منسق اللجنة	اقتصاد
12	اياس عودة	عضو	اقتصاد
13	نهاد صبح	عضو	اقتصاد
14	عصام جمعة	عضو	تجارة وصناعة
15	سمير زيدان	عضو	تجارة وصناعة
16	قيس عوض	عضو	تجارة وصناعة
17	عبد الله خميس	عضو	مهندس
18	م راسم عبد العزيز	عضو	العمالة والتوظيف
19	جمال تايه	عضو	العمالة والتوظيف
20	فداء خنفر	عضو	تجارة وصناعة
21	بسام الاعرج	عضو	تجارة وصناعة
22	عبد الله الصباح	عضو	حرف وصناعات

ح. لجنة التنمية الاجتماعية

الرقم	اسم العضو/ة	دوره/ا في الفريق (منسق/عضو)	المؤسسة التي يعمل/تعمل بها
1	د. طارق المبروك	عضو	جامعة القدس المفتوحة
2	سهيل السلطان	عضو	اتحاد جمعيات
3	اسعد عودة	عضو	متقاعد/شؤون اجتماعية
4	مهديّة الهمشري	عضو	جمعية رعاية الام والطفل
5	خليل التايه	عضو	جامعة خضوري
6	سهاد شاهين	عضو	مهندسة
7	كلثوم عودة	منسق اللجنة	المركز الثقافي لتنمية الطفل
8	عبدة سعيد	عضو	المركز الثقافي لتنمية الطفل
9	منتصر الكم	عضو	وزارة الثقافة
10	عمار مناع	عضو	وزارة الأوقاف
11	هتاف مناع	عضو	محامي شرعي
12	م. محمد زكي الحاج قاسم	عضو	مديرية التربية
13	م.حنان عبد العال	عضو	البلدية
14	مصعب ابو صلاح	عضو	البلدية
15	رنين زيتاوي	عضو	البلدية
16	سمير نمر	عضو	السياحة والآثار
17	محمد العراقي	عضو	البلدية
18	عبد الرزاق سعيد	عضو	وزارة الثقافة
19	جمال الشوبكي	عضو	البلدية
20	احمد جعيم	عضو	جمعية قاقون

خ. لجنة الإدارة والحكم الرشيد

الرقم	اسم العضو/ة	دوره/ا في الفريق (منسق/عضو)	المؤسسة التي يعمل/تعمل بها
1	ريم جلال القاروط	عضو	حوكمة
2	رنا تيسير الصباح	عضو	حوكمة
3	أشرف الدنا	عضو	إدارة
4	ايار احمد جلاذ	عضو	إدارة
5	طارق المبروك	عضو	إدارة موارد بشرية
6	وائل زهدي	عضو	إدارة كوارث
7	منتصر الكم	عضو	الإدارة
8	خالد الزغل	عضو	إدارة
9	باسم شريم	عضو	إدارة موارد بشرية
10	م. سهر سعادة	عضو	تخطيط وتنظيم
11	م.سهى بدير	عضو	تخطيط وتنظيم
12	م.راما الشنتير	عضو	إدارة كوارث
13	عرين دعمة	عضو	إدارة
14	ريم ناصيف	عضو	حوكمة
15	تمارة أبو عليا	عضو	إدارة
16	د. منصور منصور	منسق اللجنة	إدارة
17	معن سروجي	عضو	إدارة
18	يحيى فحماوي	عضو	إدارة
19	م. عمر السعيد	عضو	حوكمة
20	خالد تايه	عضو	إدارة الطوارئ

1.2. قرار المجلس البلدي باعتماد الخطة التنموية المحلية لبلدية طولكرم

State of Palestine
Ministry of Local Government
TULKARM MUNICIPALITY



دولة فلسطين
وزارة الحكم المحلي
بلدية طولكرم

الرقم :
التاريخ : 01/06/2023

قرار مجلس بلدي رقم 140 / 23 بتاريخ 2023-5-31

قرر المجلس البلدي الموافقة على مضمون وتفصيل بنود خطة التنمية المحلية لمدينة طولكرم والتي عبر عنها المجتمع المحلي من خلال مشاركته الفاعلة في مراحلها المختلفة .

رئيس بلدية طولكرم
د. م. رياض عوض
د. م. رياض عوض



نسخة : الدائرة المالية
وحدة التخطيط والتعاون
وحدة الرقابة

نسخة الأعضاء: بسام أبو شنب؛ بلال بدوي؛ د. محمد الصويص؛ عامر شاهين؛ عزام الحليل؛ د. عمر أبو سمرة؛ علان هواش؛ غاري الحاج قاسم؛ م. أسماء بدوي؛ م. علي نعان؛ م. محمد زيدان؛ مها حنون؛ مهند جلا؛ وقاء أسيا

س.س

1.3. الوثيقة المجتمعية

الوثيقة المجتمعية

نحن الموقعون أدناه من أهالي وشخصيات وفراد مدينة طولكرم وضواحيها نساند الخطة التنموية المحلية للمدينة (٢٠٢٣-٢٠٢٦) والتي أعدت بجهود أبناء المنطقة وبإشراف بلدية طولكرم بكل ما تضمنت من قضايا وأهداف ومشاريع، وملتزم بالعمل على دعم ومناصرة تنفيذها بكل ما يتوفر لدينا من أدوات وإمكانات.

والله ولي التوفيق

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
داليا الشنير	بلدية طولكرم	داليا	
مرغد طنب	مواطن	مرغد	
مهاسن	مواطن	مهاسن	
م. محمد	مدير دائرة المدن	[Signature]	
ليان	مديرة بلدية	[Signature]	
م. مزار	مدير بلدية	[Signature]	
م. ر. الشنير	رئيسة قسم التنظيم والبناء	[Signature]	
م. هادي	مدير خدمة التسليم	[Signature]	
م. محمد	مدير بلدية	[Signature]	
سام أبو	بلدية	[Signature]	
رانيا دلساد	مواطن	[Signature]	
محمد خضير	مواطن	محمد العاصي	
صامد آباد جراد	بلدية طولكرم	[Signature]	

الوثيقة المجتمعية

نحن الموقعون أدناه من أهالي وشخصيات و افراد مدينة طولكرم وضواحيها نساند الخطة التنموية المحلية للمدينة (٢٠٢٣-٢٠٢٦) والتي أعدت بجهود أبناء المنطقة وبإشراف بلدية طولكرم بكل ما تضمنت من قضايا وأهداف ومشاريع، وتلتزم بالعمل على دعم ومناصرة تنفيذها بكل ما يتوفر لدينا من أدوات وإمكانيات.

والله ولي التوفيق

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
علاء الدين بوب	تلفزيون الجبل الكبير		
هبة كنانة	تلفزيون الجبل الكبير		
أ. آمنة الشيخ ناصر	بلدية طولكرم		
أ. محمد محمد سليم	بلدية طولكرم		
عبدالله علي صالح	بلدية طولكرم		
محمود محمود محمود	منازل سابق		
فهد محمد سعد	مدير مركز طلبة		
طارق فاضل مبرور	جامعة القدس للعلوم		
رفاء العليخ	حوالمة		
سعيد محمد كافيون	معالين		
روبة دلا زياتي	معالين		
أسعاد ربيع حيدر	معالين		
روح بلال القاسم	بلدية طولكرم		

الوثيقة المجتمعية

نحن الموقعون أدناه من اهالي وشخصيات وفراد مدينة طولكرم وضواحيها نساند الخطة التنموية المحلية للمدينة (٢٠٢٣-٢٠٢٦) والتي أعدت بجهود أبناء المنطقة وبإشراف بلدية طولكرم بكل ما تضمنت من قضايا وأهداف ومشاريع، وندتزم بالعمل على دعم ومناصرة تنفيذها بكل ما يتوفر لدينا من أدوات وإمكانيات.

والله ولي التوفيق

الختم الرسمي	التوقيع	المؤسسة	الاسم
	ممتاز عوده	المركز الثقافي لجمعية الطغرى	مكيوم عبد الكرم عوده
		موظفة	
		موظفة	
		بلدية طولكرم	م. م. محمد عرابي
		بلدية طولكرم	م. نسيم بيهان
		بلدية طولكرم	م. هادي نفاذ
		بلدية طولكرم	م. ايمن العاصم
		دار السنن العربية عزيمية بلديات كاتبة	عزيمية عثمان دة
		بلدية طولكرم	م. محمد عارف
		بلدية طولكرم	م. محمد بيير
		بلدية طولكرم	الد. عيسى
		بلدية طولكرم	باسم الله

الوثيقة المجتمعية

نحن الموقعون أدناه من أهالي وشخصيات وفراد مدينة طولكرم وضواحيها نساند الخطة التنموية المحلية للمدينة (٢٠٢٣-٢٠٢٦) والتي أعدت بجهود أبناء المنطقة وبإشراف بلدية طولكرم بكل ما تضمنت من قضايا وأهداف ومشاريع، وملتزم بالعمل على دعم وممارسة تنفيذها بكل ما يتوفر لدينا من أدوات وإمكانيات.

والله ولي التوفيق

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
معددة محمد الخالق جهاوه	وزارة الصحة والبيئة		
محمّد محمد شرف	مدينة طولكرم		
جمال أبو صبيح لؤك	بلدية طولكرم		
عبد الرزاق سعيد	وزارة الثقافة		
نهاد سارة محمد سعيد	وزارة الصحة		
عبد الله محمد نوفل	وزارة الداخلية		
فانيد سالم ابو صبر	نادي ارنان اربابو		
محمد زكريا عبد شافع حمدو	جامعة فلسطين التقنية		
عائقة علي ابو عليا	بلدية طولكرم		
ذيان عمر ابو صبح	جامعة قنوت		
مها فهد عيسى	" "		
خليل تايه	" "		
محمد المصطفى	الجمعية العلمية		

الوثيقة المجتمعية

نحن الموقعون أدناه من أهالي وشخصيات وفراد مدينة طولكرم وضواحيها نساند الخطة التنموية المحلية للمدينة (٢٠٢٣-٢٠٢٦) والتي أعدت بجهود أبناء المنطقة وبإشراف بلدية طولكرم بكل ما تضمنت من قضايا وأهداف ومشاريع، وملتزم بالعمل على دعم ومناصرة تنفيذها بكل ما يتوفر لدينا من أدوات وإمكانات.

والله ولي التوفيق

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
محمد قنبر	بلدية طولكرم		
عبدالله الخليل	مديرية إسماعيلعياض		
عبدالله الخليل	مديرية إسماعيلعياض		
عبدالله الخليل	مديرية إسماعيلعياض		
عبدالله الخليل	مديرية إسماعيلعياض		
عبدالله الخليل	مديرية إسماعيلعياض		
عبدالله الخليل	مديرية إسماعيلعياض		
عبدالله الخليل	مديرية إسماعيلعياض		
عبدالله الخليل	مديرية إسماعيلعياض		
عبدالله الخليل	مديرية إسماعيلعياض		
عبدالله الخليل	مديرية إسماعيلعياض		
عبدالله الخليل	مديرية إسماعيلعياض		
عبدالله الخليل	مديرية إسماعيلعياض		

2. مقدمة

إن محتوى الخطة التنموية المحلية لمدينة طولكرم للأعوام (2023-2026) يقدم خارطة تحليلية لأهم خصائص وتوجهات المنطقة من حيث رؤية الاهالي، أهم القضايا ذات الأولوية وأهدافها التنموية، والبرامج والمشاريع المقترحة، وخطط التنفيذ والمتابعة.

وكما تم ذكر ذلك سابقا فقد تم انجاز العمل بتعاون كافة الجهود من موظفين في الهيئة المحلية لبلدية طولكرم وممثلين عن المؤسسات الرسمية والمحلية وممثلون عن المجتمع المحلي من خلال تطبيق منهجية دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية والذي ينفذ في الهيئات المحلية على مستوى الوطن.

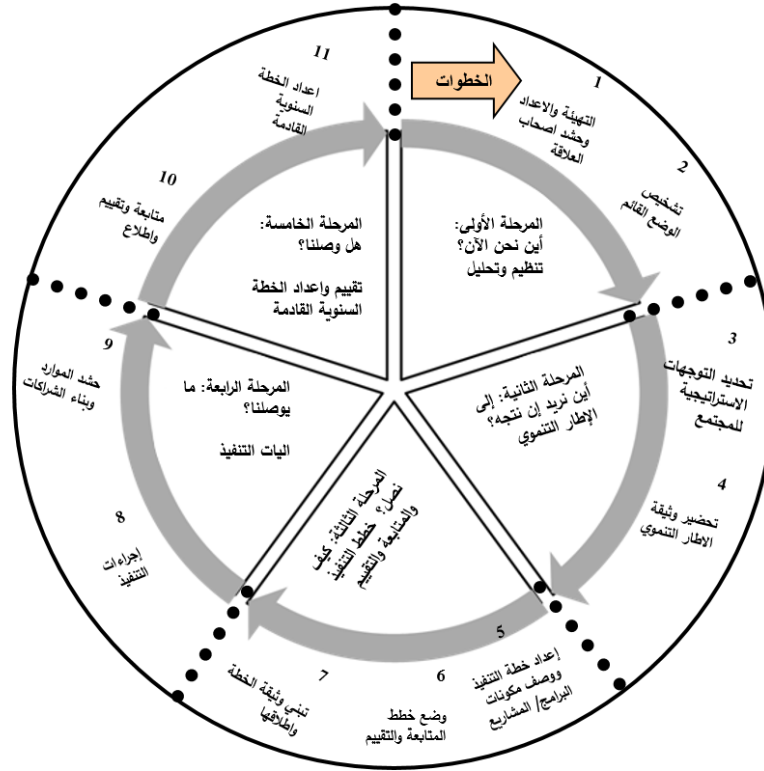
2.1. أهداف الخطة:

تتمثل أهداف التخطيط التنموي المحلي لمدينة طولكرم بما يلي:

- 1- تشخيص الوضع الراهن وتحديد أولويات وفرص ومعيقات العملية التنموية في المدينة.
- 2- وضع رؤية تنموية شاملة لتطوير البلدية والمجتمع المحلي ضمن إطار زمني مدته أربعة سنوات.
- 3- وضع أهداف تنموية متكاملة، ورسم استراتيجيات لتحقيقها.
- 4- تحديد البرامج والمشاريع التنموية ذات الأولوية.
- 5- وضع خطة تنفيذ متكاملة ضمن إطار زمني، وتقديرات مالية.
- 6- وضع منهجية لمراقبة أداء منفذي البرامج المختلفة، ومقاييس النجاح في تنفيذها، وأدوات قياس هذا النجاح.

2.2. منهجية اعداد الخطة:

ارتكزت منهجية إعداد الخطة التنموية المحلية لمدينة طولكرم على دليل التخطيط التنموي المحلي المعد من قبل وزارة الحكم المحلي، وقد تكونت من خمسة مراحل أساسية تم تطبيق المراحل الثلاث الأولى منها في إعداد الخطة وصولا للوثيقة الحالية المعتمدة، حيث تحتوي كل مرحلة على عدة خطوات، وتحتوي كل خطوة على أنشطة مختلفة، فيما يهيئ إنجاز الخطة الطريق لتطبيق المرحلتين الرابعة والخامسة والمرتبطة بتنفيذ الخطة وتقييمها؛ كما هو مبين في الشكل أدناه.



شكل(1): مراحل تنفيذ إعداد الخطة التنموية المحلية بالمشاركة وخطواتها

منذ بداية المشروع تم تشكيل لجنة التخطيط التنموي المحلي وبمتابعة رئاسة رئيس البلدية وتعيين منسق للخطة للعمل مع اللجنة المذكورة وذلك للتحضير لعقد اللقاءات المجتمعية وورشات العمل والاجتماعات بالتعاون مع الاستشاري. وبعد عقد اللقاء المجتمعي الأول والذي عقد بتاريخ 04/12/2022 تم تشكيل فريق التخطيط الأساسي المكون من ثمانية عشر عضواً وتحديد لجنة أصحاب ذوي العلاقة، بالإضافة الى تشكيل أربعة لجان متخصصة كل منها مختص في مجال تنموي محدد، وقد تجلّى دور هذه اللجان في بناء جوهر الخطة وخصوصاً المرحلتين الأولى والثانية واللذان تتلخصان بتشخيص الوضع القائم وملخص عن التجمع السكاني للمدينة ولا ننسى من ذلك تعاون مديريات المدينة الرئيسية في الحصول على المعلومات التي تخص مديرياتهم فقد قدمت المديريات الرسمية تعاوناً يتجلّى واضحة في سرعة الاستجابة وسهولة الوصول الى المعلومات ليتسنى لنا اعداد تقرير التشخيص الخاصة بالمدينة للعام 2023 والمرفق في ملحق بند رقم (8.4)، والذي ساهم بدوره في التحليل وتحديد التوجهات الاستراتيجية للمجتمع وبالتالي تم تطبيق المراحل وفق ما خطط له.

وعليه فقد تم إعداد دراسة تشخيصية تفصيلية لجميع القطاعات التنموية للمدينة بناء على التقارير الأولية التي أعدتها اللجان المتخصصة، وعلى البيانات الإحصائية والتقارير الرسمية، وما فيها لتحديد نقاط القوة والضعف، والفرص، والتحديات للقطاعات وصولاً لإعداد التقرير التشخيصي لمدينة طولكرم.

ومن خلال ورشات عمل شارك فيها ممثلون عن القطاعات المختلفة، ومؤسسات المجتمع المدني، والهيئات المحلية وممثلون عن المؤسسات الحكومية والرسمية، بالإضافة إلى فريق التخطيط الأساسي، تم تحديد الرؤية المستقبلية للمدينة، وتحديد القضايا الأساسية التنموية، والأهداف التنموية، وأولوياتها، ومن ثم اقتراح البرامج والمشاريع التنموية التي سوف يتم من خلالها الوصول إلى الأهداف المرجوة.

أما تحديد المؤشرات لقياس مدى تحقيق الأهداف وتقديم الوصف المبدئي لمكونات البرنامج ومكوناته، وما يشمل ذلك من اسم البرنامج واسم المشروع، ومكان تنفيذه، والميزانية التقديرية، وجهة التمويل والتنفيذ المقترحة، والمعوقات أمام تنفيذه، وطرق التغلب عليه فقد تم عن طريق العمل المكتبي لمنسق الخطة بالتعاون مع المكتب الاستشاري.

وبناءً على ذلك، تم إعداد خطة التنفيذ، وخطة المتابعة والتقييم، وتحديد معالم رئيسية ومؤشرات لقياس الإنجاز، وتحديد الجهات المعنية بذلك، والفترة الزمنية لتنفيذ مكونات البرامج في الخطة التنموية لمدينة طولكرم.

وقد تم عرض هذه الخطة على أهالي مدينة طولكرم وضواحيها من خلال اجتماع جماهيري عام استعرضت فيه مخرجات الخطة، وبناءً على ملاحظات الأهالي، تمت صياغة الخطة بشكلها النهائي.

3. نبذة عن مدينة طولكرم

3.1. الموقع الجغرافي:

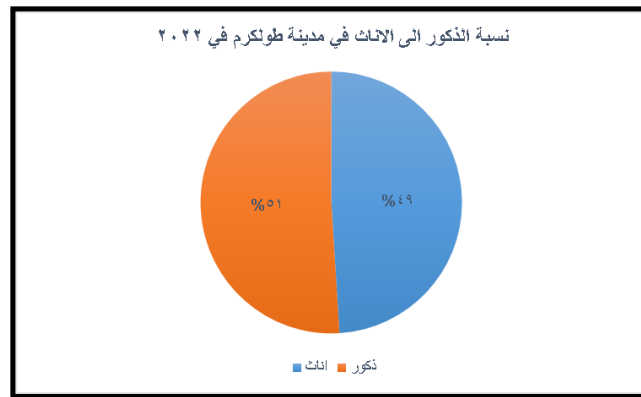
تقع مدينة طولكرم في الوسط الغربي من فلسطين الطبيعية وفي شمال الضفة الغربية وفي الجزء الشرقي من السهل الساحلي لفلسطين حيث تبعد نحو 15 كم عن ساحل البحر الأبيض المتوسط، وتقع المدينة جنوب غرب مدينة جنين وشمال غرب مدينة نابلس وترتفع عن سطح البحر 120 م، وتقع وعلى خط العرض الجغرافي 9-532 شمال خط الاستواء وخط الطول الجغرافي 1-535 شرقي خط غرينتش. وهي تمثل إحدى مدن المثلث (طولكرم - نابلس - جنين).

يحد المدينة من الغرب أراضيها السهلية وصولاً إلى البحر، ويقع غربها خط الهدنة "1967" والذي كان يفصل بين الأردن وإسرائيل، وحالياً ما يسمى بالخط الأخضر الفاصل بين المدينة وأراضيها المغتصبة غرباً. ومن الجنوب قرى الكفريات ومن الجنوب الغربي الخط الأخضر ومدينة الطيبة. ومن الشرق مرتفعات جبلية تتربع عليها قرى وادي الشعير ومن الشمال قرى الشعراوية والشمال الغربي الخط الأخضر.

تتوزع أراضي المدينة بين المناطق السهلية والتي تشكل حوالي 40% والمناطق الجبلية والتي تشكل 60% من مجمل مساحة أراضي طولكرم، وبالتالي فإن جزء من هذه الأراضي يستغل في الزراعة والرعي، في حين يستخدم الجزء الآخر في الإسكان والبناء.

3.2. الخصائص الديمغرافية:

بلغ عدد سكان مدينة طولكرم حوالي 69937 نسمة بحسب تقديرات وإحصاءات الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني حتى نهاية عام 2022 م. يشكل من هم دون سن 15 سنة حوالي 38% من عدد السكان فيما تبلغ نسبة من يزيدون عن 65 سنة حوالي 3.2%، والفئة الباقية من تبلغ اعمارهم ما بين 15 و65 كما يظهر في جدول رقم (3). في حين بلغت نسبة الإناث 49% الى 51% من الذكور.

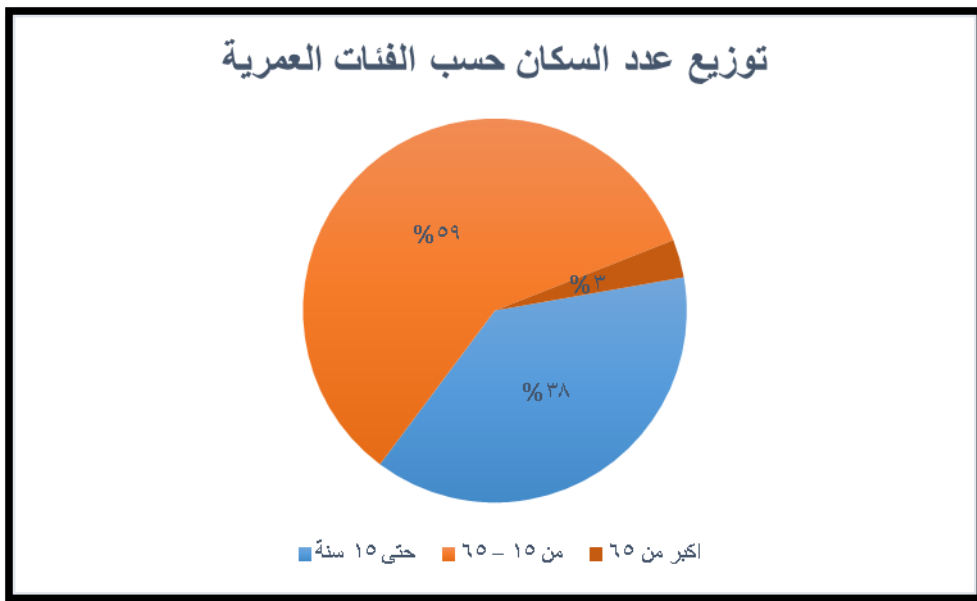


رسم بياني رقم (1): نسبة الذكور والإناث من إجمالي عدد السكان.

جدول رقم (1): توزيع السكان حسب الفئات العمرية

النسبة	العدد	الفئة
38%	26576	حتى 15 سنة
58.8%	41123	من 15 - 65
3.2%	2238	اكبر من 65
100%	69937	المجموع

فيما يبلغ عدد الأسر في المدينة 13987 أسرة حسب التقديرات الأولية لذلك، كما تبلغ عدد الوحدات السكنية حسب التقديرات حوالي 17183 وحدة سكنية.



رسم بياني رقم (2): توزيع السكان على الفئات العمرية

4. ملخص تشخيص المجالات والقطاعات التنموية

عمل منسق الخطة بالتعاون مع فريق التخطيط الأساسي ولجان المجالات التنموية المكونة من ممثلين من المؤسسات الرسمية ومؤسسات المجتمع المحلي وعدد من الشخصيات البارزة في المجتمع بالإضافة الى لجنة أصحاب العلاقة على تشخيص الوضع القائم لأكثر من شهر من الجهد المركز؛ حيث بدأت العمل بإعداد دليل التجمع السكاني ومن ثم العمل على تشخيص المجالات التنموية المختلفة. وبناء على تحليل التقرير التشخيصي للمجالات التنموية المختلفة، فقد تم حصر القضايا التنموية التالية، والبالغة 72 قضية سلبية:

المجال التنموي	القطاع	القضايا الاساسية السلبية	القضايا الاساسية الايجابية
البيئة والبنية التحتية	الكهرباء والطاقة	<ul style="list-style-type: none"> نسبة الفاقد في شبكة الكهرباء (فنياً وغير فنياً) مرتفع نسبياً. قلة كمية الكهرباء المزودة من المصدر مقارنة بحجم الطلب 	<ul style="list-style-type: none"> التوجه لاستخدام الطاقة البديلة (37% من الاستهلاك على الطاقة المتجددة) نسبة جباية الكهرباء والملتزمين بالدفع نسبة المناطق المغطاة بالكهرباء استبدال ائارة بعض الشوارع ب led (مشروع) تقسيم الشبكة الكهربائية الى مناطق محددة (Zones)
	المياه والصرف الصحي ومياه الامطار	<ul style="list-style-type: none"> ارتباط مشاريع تأهيل شبكات ومصادر المياه بموافقة الاسرائيليين وتحكمهم بها. نسبة فاقد المياه العالية (تم تقليل نسبة الفاقد 35%) عدم وعي بعض المواطنين بترشيد استهلاك المياه بسبب انخفاض الدفع المالي من قبل المواطنين. 	<ul style="list-style-type: none"> توفر طواقم عمل مدربة ومتخصصة للعمل. خدمات الماء تصل الى جميع مناطق المدينة. امتلاك البلدية لمصادر مياه خاصة بها.
	البيئة وإدارة النفايات الصلبة	<ul style="list-style-type: none"> عطل سيارات جمع النفايات غياب وعي المواطنين بما يخص الحفاظ على البيئة نقص عمال النظافة عدم وجود مكبات خاصة للتخلص من نفايات التجريف 	<ul style="list-style-type: none"> وجود النظام والقانون وتطبيق المخالفات الرادعة تغطيه كافة مناطق المدينة والضواحي وجود خطط لأداء أعمال الأقسام التابعة للبلدية
الطرق والموصلات	<ul style="list-style-type: none"> وجود ازمة مرورية خانقة بسبب تداخل حركة المركبات الكبيرة والمركبات الخاصة بنفس الخطوط. التحديات القائمة على الشوارع، وعدم وجود نظام عقوبات رادع للمخالفات. عدم كفاية التمويل اللازم لصيانة الطرق تداخل بعض الاحواض على المخطط الهيكلي وعدم القدرة على تحديد الشوارع بدقة في بعض المناطق. البناء العشوائي خارج المخطط الهيكلي. 	<ul style="list-style-type: none"> ربط المدينة مع التجمعات السكانية المجاورة. تخصيص ميزانية سنوية للطرق. وجود خطة عمل للطرق. تحديث المخطط الهيكلي 	

<ul style="list-style-type: none"> • قرب المعبر التجاري من حيث توفير تكاليف النقل. • وجود الكم المناسب من المصانع وتنوعها. • وجود القوى العاملة 	<ul style="list-style-type: none"> • عدم وجود مدرسة صناعية متطورة • عدم وجود منطقة صناعية تشمل جميع المصانع والحرف الصناعية • نقص المواد الخام وصعوبة الحصول عليها • تحويل المناطق الزراعية الى مناطق صناعية ومباني • نقص القدرة الكهربائية في المدينة • عدم دعم الصناعات والحرف التقليدية واندثار غالبيتها 	<p>الصناعة</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • وفرة المياه والظروف المناخية المناسبة لزراعة مختلف المحاصيل. • التنوع الزراعي إضافة للثروة الحيوانية. • وجود جمعيات تعاونية زراعية معتمدة بشهادات عالمية وتسويقية. • دور المرأة الفعال في انتاج محاصيل زراعية مثل الزعتر البري. • خبرات زراعية عالية من مزارعين محترفين ووجود مؤسسات جامعية مختصة بالزراعة 	<ul style="list-style-type: none"> • مشكلة الحسب والاسعار العشوائية. • تفتت ملكية الأراضي الزراعية بالمحافظة. • مشكلة تقلب الأسعار طوال السنة وارتفاعها بشكل مستمر • التعدي العمراني على الأرض الزراعية وخصوصا سهل طولكرم (شويكه) 	<p>الزراعة</p>	<p>مجال تنمية الاقتصاد المحلي</p>
<ul style="list-style-type: none"> • قرب مدينة طولكرم من الداخل الفلسطيني. • وجود التجمعات التجارية الكبيرة وموقعها المناسب. • تنوع تجاري يغطي اقسام مختلفة. • المناخ المناسب صيفا وشتاء. • الطبيعة الايجابية لسكان المدينة في التعامل مع الغير 	<ul style="list-style-type: none"> • مشكلة ضعف القدرة الكهربائية. • عدم كفاية مواقف السيارات. • اغلاق المعابر بين المدينة والداخل. • السياسات الضريبية والرسوم المستوفاة في كل عام. • عدم تنسيق قطاع الخدمات والمقاولات مع البلدية. • مشاكل مالية (التمويل مع البنوك). 	<p>التجارة والخدمات</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • وجود مرافق سياحية مختلفة. • وجود المناطق الخضراء مما يشجع سياحة المسارات. • قرب المدينة من الخط الأخضر. • المناخ الجغرافي المعتدل. • وجود مركز استعلامات ومتحف 	<ul style="list-style-type: none"> • عدم توفر مواقف للسيارات. • عدم التخطيط والترخيص لمهن المرافق السياحية. • عدم تصنيف المدينة من حيث صناعية / زراعية / سياحية. 	<p>السياحة والترفيه</p>	

	<ul style="list-style-type: none"> • ضعف الاهتمام بالمناطق الخضراء. • عدم تدخل الشرطة السياحية لمنع الاعتداء على المناطق الخضراء والسياحية • ضعف الاعلام والترويج للاماكن السياحية 		
<ul style="list-style-type: none"> • وجود عدد جيد من الجامعات • وجود (45 مدرسة) حكومية ثانوية وإعدادية وأساسية في المدينة. • وجود 33 روضة أطفال قبل المرحلة الأساسية في المدينة. • توافر كادر تعليمي مؤهل في الجامعات والمدارس القائمة في المدينة 	<ul style="list-style-type: none"> • عدم وحدة أراضي خضوري (لكبر مؤسسات التعليم العالي الحكومية في الوطن) • وجود (10 مصانع كيماوية إسرائيلية) جوار أكبر مؤسسات التعليم العالي ومدارس المدينة • سوء توزيع المدارس حسب المناطق مما أدى الى سوء توزيع الطلاب في المدارس • عدم توفر أراضي جديدة في المدينة والضواحي لبناء مدارس جديدة 	التعليم	
<ul style="list-style-type: none"> • وجود مراكز ومؤسسات ثقافية. • وجود قوى ومؤسسات وأفراد فاعلين في المجال الثقافي والرياضي. • غنى الموروث الثقافي التراثي للمدينة. • وجود فرق رياضية على مستوى عالي. • مباشرة العمل في القصر الثقافي. • وجود حدائق للأطفال حديقة المركز الثقافي لتنمية الطفل واكتابا) 	<ul style="list-style-type: none"> • عدم تطوير المراكز الثقافية ببناء برامج تدريبية مستدامة. • ضعف تمويل مشاريع الثقافية (قصر الثقافة) • ضعف البنية التحتية لهذه المراكز. • عدم وجود مؤسسات ثقافية رياضية تخص المرأة. • ضعف المؤسسات والمراكز الخاصة بالطفل. • تركيز معظم النوادي والملاعب على نوع معين من الرياضة (كرة القدم). • عدم وجود نادي رياضي عام في المدينة للعائلة 	الثقافة والرياضة والتراث	تنمية المجتمع المحلي
<ul style="list-style-type: none"> • وجود عدد كاف من الصيدليات. • توفر العيادات الصحية الخاصة. • توفر خدمة الأسعاف خلال 24 ساعة. 	<ul style="list-style-type: none"> • عدم توفر الطواقم الطبيه المطلوبه وعدم توفر المعدات والامكانيات الطبيه اللازمه. 	الصحة	

<ul style="list-style-type: none"> • وجود تأمين صحي ساري المفعول، حيث يوجد 3500 شخص يمتلك تأمين • وجود مستشفى حكومي متطور، ومستشفيات خاصة. • وجود المؤهلين/ الكادر الصحي، والخبرات المحلية رغم عدم الكفاية 	<ul style="list-style-type: none"> • عدم وجود أطباء اختصاص بشكل كامل في المراكز الحكومية (باطني، أطفال، عظام، نسائي، أعصاب) • عدم توفر الموارد المالية الكافية لتطوير قطاع الصحة. • عدم توفر عدد كاف من سيارات الإسعاف التابعة للحكومة • نقص عدد الاسرة في المستشفيات والحاجة لتطوير المختبرات الحكومية 		
<ul style="list-style-type: none"> • توفر عدد جيد من الجمعيات والمراكز ذات العلاقة • مجتمع خصب من الشباب والقدرة على العطاء والابتكار والتعليم. • بيئة خصبة للاستثمار لتكوين مدينة مفعمة بالحيوية. • قدرة الفئة الشبابية والمرأة وذوي الإعاقة على بذل المجهود لتحقيق ابسط الحقوق 	<ul style="list-style-type: none"> • التهديد والعنف بجميع انواعه وعدم وجود حرية الرأي والتعبير. • عدم التمتع بالحقوق الفلسطينية المستحقة والمشروعة. • التهميش والاقصاء في جميع مناحي الحياة. • الثقافة والعادات الخاطئة التي أصبحت من نهج وطبيعة الحياة. • البطالة والفقر. 	<p>الفئات المهمشة</p>	

مجال الادارة والحكم الرشيد			
<ul style="list-style-type: none"> • عدم وجود وصف وظيفي واضح وتقييم للأداء • ضعف برامج تدريب تطوير قدرات الموظفين • عدم اشراك الدوائر ذات الاختصاص في اتخاذ القرار • عدم وجود ضوابط على دوام الموظفين • عدم وجود دليل إجراءات للعمل • عدم الدقة بإدخال البيانات وتحديث البرامج الالكترونية • عدم تنفيذ توصيات الرقابة التوصيات الصادرة من وحدات والدوائر ذات العلاقة من قبل الإدارة العليا 	<p style="text-align: center;">الإدارة وجوكمة المؤسسات</p>	<ul style="list-style-type: none"> • قلة الإمكانيات ونقص الخبرات. • عدم وجود قاعدة بيانات مركزية موحدة • لا يوجد خطط استجابة وتعافي شاملة او خطة طوارئ للاستجابة وقت الحدث. • ضغط العمل على الطواقم العاملة. 	<p style="text-align: center;">التخطيط والتنظيم</p>
<ul style="list-style-type: none"> • قلة الإمكانيات ونقص الخبرات. • عدم وجود قاعدة بيانات مركزية موحدة • لا يوجد خطط استجابة وتعافي شاملة او خطة طوارئ للاستجابة وقت الحدث. • ضغط العمل على الطواقم العاملة. 	<p style="text-align: center;">الأمن وإدارة الكوارث</p>	<ul style="list-style-type: none"> • وجود الأنظمة والقوانين الضابطة • وجود أنظمة الكترونية ادارية • وجود نظام مالي محوسب • وجود نظام اداري الكتروني للمعاملات • وجود مؤهلات بشرية • وجود مصادر للإيرادات (ذاتية/ممولة) • وجود نظام تواصل الكتروني (إدارة الكترونية) 	<ul style="list-style-type: none"> • شروعات البلدية في تحديث وتوسعة المخطط الهيكلي. • وجود كوادر ميدانية لمراقبة الأبنية • تعاون المواطن مؤخرًا مع اقسام البلدية بالتراخيص. • وجود قوة رادعة بالتعاون مع الشرطة لمنع المخالفات. • ارشفة تراخيص جميع الرخص الصادرة من البلدية • انجاز مشروع الترقيم والتسمية للمدينة
<ul style="list-style-type: none"> • وجود مركز دفاع مدني ولجنة طوارئ • البقاء على الجاهزية والاستعداد. • التعاون والتنسيق مع المجتمع المحلي 			

5. الإطار التنموي:

5.1. الرؤية التنموية:

تم عرض الرؤية السابقة للمدينة على المشاركين في احدى ورش العمل وبعد النقاش تم الاتفاق على الصياغة النهائية للرؤية على النحو التالي:

طولكرم حضارية، جاذبة، خضراء

5.2. القضايا التنموية:

كما ذكر سابقاً، فقد تم حصر القضايا التنموية التي نتجت عن تقرير التشخيص بـ 62 قضية والتي تم اختصارها إلى 15 قضية رئيسية. وبعد نقاش القضايا التنموية المذكورة من قبل مجموعات العمل تم التوصل إلى القضايا ذات الأولوية من قبل المشاركين في مجموعات العمل الأربعة، وكانت القضايا التنموية 14 ذات الأولوية مرتبة حسب الأولوية كالتالي:

الرقم	القضية التنموية
1-	ضعف قدرة الشبكة الكهربائية الحالية على تغطية الاحتياجات الحالية والمتجددة للمدينة
2-	ضعف نظام المواصلات وشبكة الطرق لاستيعاب الحجم المروري المتزايد والتوسع العمراني
3-	عدم كفاية خدمات الصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار
4-	عدم كفاية خدمات النفايات الصلبة
5-	ضعف تنظيم القطاع الزراعي والحاجة لتطويره
6-	ضعف الاستثمار المدروس في القطاع الصناعي والتجاري والحاجة لخلق بيئة استثمارية جاذبة
7-	ضعف الاهتمام بالقطاع السياحي والترفيهي
8-	الحاجة إلى النهوض بالوضع الصحي في المدينة
9-	الحاجة للنهوض بقطاع التعليم (توفير أراض، وسائل التعليم الحديث، دعم المجتمع المحلي لمؤسسات التعليم)

10-	الحاجة إلى تمكين المرأة والشباب وذوي الإعاقة
11-	ضعف الاهتمام في قطاع الثقافة والرياضة والتراث وبنيتها التحتية
12-	الحاجة لتحسين جودة الأداء في البلدية لخدمة المواطنين
13-	عدم تلبية المخطط الهيكلي لاحتياجات المدينة
14-	نقص الكوادر والخدمات اللوجستية للتعامل مع الطوارئ والكوارث

5.3. الأهداف التنموية:

تم اشتقاق الأهداف التنموية وفق القضايا التنموية ذات الأولوية وتم جدولتها وفق التالي:

المجال التنموي	القضية	الأهداف
البنية والبنى التحتية	ضعف قدرة الشبكة الكهربائية الحالية على تغطية الاحتياجات الحالية والمتجددة للمدينة	<ul style="list-style-type: none"> - توفير احتياجات الطاقة اللازمة لكافة المجالات. - رفع مستوى الوعي لترشيد الاستهلاك. - تشجيع استخدام الطاقة البديلة
	ضعف نظام المواصلات وشبكة الطرق لاستيعاب الحجم المروري المتزايد والتوسع العمراني	<ul style="list-style-type: none"> - رفع كفاءة نظام المواصلات وتطويره لخدمة السكان بالشكل المطلوب
	عدم كفاية خدمات الصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار	<ul style="list-style-type: none"> - توسعة نظام الصرف الصحي. - الحد من الاضرار الناجمة عن الفيضانات - توسعة وتطوير نظام تصريف مياه الامطار.

<ul style="list-style-type: none"> - رفع الوعي البيئي لدى المواطنين والمؤسسات لتطبيق المواصفات ذات الصلة بالحفاظ على البيئة. - تطوير أنظمة جمع ومعالجة النفايات 	<p>عدم كفاية خدمات النفايات الصلبة</p>	
<ul style="list-style-type: none"> - تطوير ودعم القطاع الزراعي والحفاظ عليه. 	<p>ضعف تنظيم القطاع الزراعي والحاجة لتطويره</p>	<p>تنمية الاقتصاد المحلي</p>
<ul style="list-style-type: none"> - تشجيع ودعم المنتج الوطني الصناعي. - تشجيع ودعم الاستثمار في المدينة. 	<p>ضعف الاستثمار المدروس في القطاع الصناعي والحاجة لخلق بيئة استثمارية جاذبة</p>	
<ul style="list-style-type: none"> - تشجيع السياحة ورفع الوعي والاهتمام بالقطاع (عن طريق الاستغلال الأمثل للمناطق الاثرية والسياحية والموارد المحلية). 	<p>ضعف الاهتمام بالقطاع السياحي والترفيهي</p>	
<ul style="list-style-type: none"> - رفع مستوى الخدمات الصحية القائمة وتوفير بيئة صحية سليمة. 	<p>الحاجة إلى النهوض بالوضع الصحي في المدينة</p>	
<ul style="list-style-type: none"> - تحسين جودة التعليم - الارتقاء بالبنية التحتية للتعليم 	<p>الحاجة للنهوض بقطاع التعليم (توفير أراض، وسائل التعليم الحديث، دعم المجتمع المحلي لمؤسسات التعليم)</p>	
<ul style="list-style-type: none"> - تطوير المرافق الشبابية والرياضية وتفعيل الموجود منها ورفع الوعي الرياضي والثقافي لدى المجتمع - تعزيز وتفعيل المراكز الثقافية والتراثية. 	<p>ضعف الاهتمام في قطاع الثقافة والرياضة والتراث وبنيتها التحتية</p>	
<ul style="list-style-type: none"> - تحسين الخدمات المقدمة لذوي الاعاقة. - توفير وتطوير المرافق لخدمة النساء والاطفال والشباب. 	<p>الحاجة إلى تمكين المرأة والشباب وذوي الاحتياجات الخاصة</p>	

<ul style="list-style-type: none"> - تفعيل الوعي التنموي والانتماء لدى الموظفين. - تحقيق الاستقرار المالي والإداري للمؤسسة. - تأهيل ورفع المستوى الفني للكوادر. - زيادة كفاءة الإدارة والرقابة. 	<p>الحاجة لتحسين جودة الأداء في البلدية لخدمة المواطنين</p>	<p>الإدارة والحكم الرشيد</p>
<ul style="list-style-type: none"> - تلبية الاحتياجات المكانية والتنظيمية للمتطلبات التنموية الحالية والمستقبلية للمنطقة. 	<p>عدم تلبية المخطط الهيكلي لاحتياجات المدينة</p>	
<ul style="list-style-type: none"> - رفع مستوى الوعي بالسلامة والأمان والتعامل مع الطوارئ والكوارث. - تطوير الخدمات المقدمة في وقت الطوارئ والكوارث. 	<p>نقص الكوادر والخدمات اللوجستية للتعامل مع الطوارئ والكوارث</p>	

6. البرامج ومكوناتها/المشاريع التنموية

6.1. البرامج ومكوناتها/المشاريع المقترحة

بناء على الأهداف التنموية المحددة وفق القضايا التنموية ذات الأولوية، تم بلورة مصفوفة القضية-الأهداف-البرامج التنموية ، والتي تشمل تحديد المكونات الرئيسية/المشاريع لكل برنامج ، حيث تم حصرها بـ 87 مشروع موزعة بالشكل التالي:

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية	الاهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج		
مجال البيئة والبنية التحتية	ضعف قدرة الشبكة الكهربائية الحالية على تغطية الاحتياجات الحالية والمتجددة للمدينة	توفير احتياجات الطاقة اللازمة لكافة المجالات.	تطوير شبكات الكهرباء	زيادة حجم القدرة المزودة للمدينة بقدرة A350 إنشاء محطات تحويل وتأهيل نقاط ربط توريد أجهزة ائارة للشوارع والمباني ومستلزماتها استبدال العدادات بعدادات ذكية smart انارة طرق في مناطق مهمشة (منطقة المرابطين+ المعبر)		
		رفع مستوى الوعي لترشيد الاستهلاك.	برنامج توعوي لترشيد استهلاك الطاقة	برنامج توعوية لترشيد استهلاك الكهرباء (برامج تلفزيون+ إذاعة+ بروشورات+ رسومات)		
		تشجيع استخدام الطاقة البديلة.	استخدام الطاقة البديلة	مشاريع طاقة شمسية في مناطق مهمشة (المخيمات+ ...)		
	ضعف نظام المواصلات وشبكة الطرق لاستيعاب الحجم المروري المتزايد والتوسع العمراني	رفع كفاءة نظام المواصلات وتطويره لخدمة السكان بالشكل المطلوب	تأهيل طرق داخلية	تأهيل طرق داخلية في المدينة والضواحي		
			تأهيل الطرق الرابطة	تأهيل طرق رابطة (يتضمن المناطق المهمشة/العزب+ الهزهرة)		
		اعداد خطة مرورية شاملة للمدينة	اعداد خطة مرورية ودراسة شاملة للطرق والمواصلات (توصيات لجميع الاعمال الإضافية)	اعداد خطة مرورية شاملة للمدينة	اعداد خطة مرورية ودراسة شاملة للطرق والمواصلات (توصيات لجميع الاعمال الإضافية)	تجهيز كامل احتياجات الخطة المرورية (جزر إضافية+ ارصفة +إشارات +لافتات مروري+ ...)

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية	الاهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
مجال البيئة والبنية التحتية	عدم كفاية خدمات الصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار	توسعة نظام الصرف الصحي.	تنفيذ مشاريع لتوسعة شبكات الصرف الصحي	إنشاء خطوط للصرف الصحي في مناطق مختلفة من المدينة والضواحي إنشاء شبكة لخطوط الصرف الصحي في المناطق المهمشة من المدينة والضواحي (عزبة الطياح+ الهزازة) تأهيل وتطوير البرك (محطة التجميع/screen unit) وتوريد عدادات
		الحد من الاضرار الناجمة عن الفيضانات. توسعة وتطوير نظام تصريف مياه الامطار.	تطوير آليات الانتفاع من مياه الامطار ورفع كفاءة النظام	إنشاء مصائد لمياه الامطار في مناطق مختلفة من المدينة والضواحي زراعة أشجار على جانبي الودية /مرحلة اولى
	عدم كفاية خدمات النفايات الصلبة	رفع الوعي البيئي لدى المواطنين والمؤسسات لتطبيق المواصفات ذات الصلة بالحفاظ على البيئة.	برنامج توعية وإرشاد بيئي.	عدد الأنشطة الإعلامية (بوسترات ورشات تثقيفية) في مجال البيئة
		تطوير أنظمة جمع ومعالجة النفايات.	برنامج رفع خدمات كفاءة النفايات الصلبة ومعالجتها	توريد حاويات مخصصة لأغراض فرز النفايات في مناطق مختلفة من المدينة توريد سيارات ضاغطة للنفايات عدد 2 توريد سيارة رمسة ورمسات عدد 10 توريد سيارات مكنسة توريد حاويات للنفايات في مواقع مختلفة من المدينة والضواحي توريد وتشغيل مكبس خاص بالكرتون والقصدير والبلاستيك توريد فرامة للبلاستيك توريد فرامة خشب + عدد مختلفة اعداد دراسة شاملة لقسم النظافة وإعادة هيكالية القسم

المجالات التنمية	القضايا التنموية ذات الاولوية	الاهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
تنمية الاقتصاد المحلي	ضعف تنظيم القطاع الزراعي والحاجة لتطويره	تطوير ودعم القطاع الزراعي والحفاظ عليه.	تنفيذ مشاريع لدعم القطاع الزراعي.	اعتماد معارض للمنتجات الصناعية في المدينة والضواحي نشاطات اعلامية/ الورشات التوعوية حول المنتجات الوطنية والبروشورات
			برنامج توعية وارشاد للمحافظة على القطاع الزراعي	برامج توعية وارشاد للمحافظة على القطاع الزراعي
	ضعف الاستثمار المدروس في القطاع الصناعي والحاجة لخلق بيئة استثمارية جاذبة	تشجيع ودعم المنتج الوطني الصناعي.	تنمية سبل الاعتماد على المنتجات الوطنية	اعتماد معارض للمنتجات الصناعية في المدينة والضواحي نشاطات اعلامية/ الورشات التوعوية حول المنتجات الوطنية والبروشورات
			تشجيع ودعم الاستثمار في المدينة.	استثمار العقارات المملوكة للبلدية والدولة وخلق بيئة استثمارية جاذبة
	ضعف الاهتمام بالقطاع السياحي والترفيهي	تشجيع السياحة ورفع الوعي والاهتمام بالقطاع (عن طريق الاستغلال الأمثل للمناطق الاثرية والسياحية والموارد المحلية).	تطوير البنية التحتية للسياحة العامة والعائلية	تطوير وتأهيل منطقة بنات يعقوب والمعصرة الرومانية. إنشاء حدائق ترفيهية للأحياء (شارع السكة+ الحديقة الرياضية+ مناطق مختلفة) استثمار مبنى السرايا العثماني
تنمية المجتمع المحلي	الحاجة إلى النهوض بالوضع الصحي في المدينة	رفع مستوى الخدمات الصحية القائمة وتوفير بيئة صحية سليمة.	رفع كفاءة الخدمات الصحية	استكمال تشطيب مركز صحي في ضاحية العزب (مناطق مهمشة) توفير المعدات والأجهزة الطبية اللازمة في المستشفى الحكومي (ثابت ثابت) زيادة عدد الأسرة في المستشفيات زيادة عدد الكادر الطبي المتخصص في مستشفى الشهيد ثابت ثابت

المجالات التنمية	القضايا التنموية ذات الاولوية	الاهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
تنمية المجتمع المحلي	الحاجة للنهوض بقطاع التعليم (توفير أراض، وسائل التعليم الحديث، دعم المجتمع المحلي لمؤسسات التعليم)	الارتقاء بالبنية التحتية للتعليم	إنشاء مدارس جديدة بمواصفات ملائمة وزيادة القدرة الاستيعابية للطلاب في المدارس القائمة	إنشاء مدرسة الموحد الأساسية (عوضا عن مدرسة ذنابة الأساسية) (14 غرفة صفية) إنشاء مدرسة ذكور ارتاح الأساسية العليا (14 غرفة صفية) إنشاء مدرسة في أساسية مختلطة في منطقة حي الرشيد /المرحلة الأولى (10 غرف صفية) إنشاء مدرسة أساسية مختلطة شارع فرعون/مسجد السفاريني (10غرف صفية) توسعة مدرسة كفا الثانوية+ أسوار (2غرف صفية) توسعة مدرسة ذكور الفاضلية (6 غرف صفية) توسعة مبنى مدرسة بنات شاكر الخريشة الأساسية (5 غرف صفية)
		تحسين جودة التعليم	تطوير نطاق ومجالات التعليم وجودته وتحسين الخدمات المقدمة من المدارس للطلاب	صيانة مختبرات في عدد من المدارس (علمية وحاسوب) إنشاء اسوار ومقصف في مدرسة فاطمة الزهراء الأساسية إنشاء اسوار وتأهيل ساحة مدرسة ذكور ارتاح الثانوية توسعة مدرسة بنات زنوبيا الأساسية (مبنى اداري) إنشاء أسوار في عدد من المدارس (ذكور ارتاح الاساسية+ الصناعة+ ..) تعبيد ساحات عدد من مدارس المدينة (زنوبيا+ فلسطين+ القيسي+ عدنان السفاريني+ ...) إنشاء أسوار وتعبيد ساحة ومقصف لمدرسة علي نايفة عزل أسطح المدارس (خالد بن سعيد+ حافظ الحمد الله+) صيانة عدد من المدارس (العمرية+ مدارس شويكه+ الاصمعي+ ...) صيانة وحدات صحية وإنشاء مقاصف (اجنادين+ فاطمة الزهراء+ ...)

المجالات التنمية	القضايا التنموية ذات الاولوية	الاهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
تنمية المجتمع المحلي	الحاجة إلى تمكين المرأة والشباب وذوي الإعاقة	توفير وتطوير المرافق لخدمة النساء والأطفال والشباب. تحسين الخدمات المقدمة لذوي الإعاقة.	برنامج تطوير البنية التحتية والخدمات الخاصة بالنساء والأطفال، والشباب، وذوي الإعاقة.	استكمال الاعمال في مبنى جمعية أطفال التوحد وصعوبات التعلم. (الحديقة العلاجية ومرافق التأهيل) مشروع تمكين المرأة (تنفيذ دورات خاصة بتدريب وتأهيل النساء). تنفيذ دورات خاصة بتدريب وتأهيل ذوي الاحتياجات الخاصة. تنفيذ ورشات وتأهيل للأطفال في مكتبة الطفل التابعة لمكتبة بلدية طولكرم
	ضعف الاهتمام في قطاع الثقافة والرياضة والتراث وبنيتها التحتية	تطوير المرافق الشبابية والرياضية وتفعيل الموجود منها ورفع الوعي الرياضي والثقافي لدى المجتمع	برنامج تطوير مستوى الأداء الرياضي في المدينة والضواحي. إنشاء صالة رياضية في ضاحية ارتاح	تأهيل ملعب الشهيد جمال غانم دورات اعداد مدرسين رياضيين وتدريب فئات عمرية مختلفة إنشاء صالة رياضية في ضاحية ارتاح
	الحاجة لتحسين جودة الأداء في البلدية لخدمة المواطنين	تفعيل الوعي التنموي والانتماء لدى الموظفين. تحقيق الاستقرار المالي والإداري للمؤسسة. تأهيل ورفع المستوى الفني للكوادر. زيادة كفاءة الادارة والرقابة.	برنامج تنمية سبل المحافظة وتطوير المباني التراثية والثقافية. تعزيز وتفعيل المراكز الثقافية والتراثية.	صيانة مركز طولكرم الثقافي (لاستكمال اعمال البناء والتشطيب فيه) استكمال مشروع انشاء قصر الثقافة/المرحلة الثانية مشروع تركيب هيكل معدني لتغطية سقف مبنى السرايا (الحفاظ عليه من التغيرات المناخية) إنشاء مدرج الملعب الرياضي في جامعة فلسطين التقنية(البنية التحتية للجامعة/طرق+ صرف صحي)

المكونات الرئيسية لكل برنامج	البرامج التنموية	الاهداف التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية	المجالات التنموية
<p>برنامج مواطنة (تحديث المعلومات المرتبطة بالمعلومات المكانية) شراء مستلزمات (أجهزة +...) تبعا لتقرير برنامج مواطنة</p>	<p>الحوكمة وتطوير مؤسسة البلدية وصولا الى البلدية الالكترونية</p>	<p>تفعيل الوعي التنموي والانتماء لدى الموظفين. تحقيق الاستقرار المالي والإداري للمؤسسة. تأهيل ورفع المستوى الفني للكوادر. زيادة كفاءة الادارة والرقابة.</p>	<p>الحاجة لتحسين جودة الأداء في البلدية لخدمة المواطنين</p>	<p>الإدارة والحكم الرشيد</p>
<p>مشروع تحديث وتوسعة المخطط الهيكلي. تنفيذ مشروع التسمية والترقيم للمباني والشوارع.</p>	<p>- اعداد احكام خاصة بالنظام الخاص بالأبنية لخدمة الاستثمار في ورفع أداء التطبيقات الالكترونية تطبيق ونفاذ القانون. (استكمال ومأسسة مشروع تسمية وترقيم المباني والشوارع)</p>	<p>تلبية الاحتياجات المكانية والتنظيمية للمتطلبات التنموية الحالية والمستقبلية للمنطقة.</p>	<p>عدم تلبية المخطط الهيكلي لاحتياجات المدينة</p>	
<p>انشاء غرفة طوارئ (سيرفرات وأجهزة حماية) شراء آليات لحالات الطوارئ (سلم هيدروليكي + سيارة إطفاء صغيرة +....) دورات تدريبية وورشات عمل لفرق المتطوعين في السلامة والأمن والتعاون مع الدفاع المدني. دورات تثقيفية للمجتمع المحلي والمؤسسات لحالات الطوارئ اثناء الكوارث (الزلازل+...) اعداد خطة لحالات الطوارئ وخطة تعافي شاملة للمدينة تشخيص وتقييم وضع البلدية في حالات الطوارئ واعداد خطة لحالات الطوارئ لممتلكات البلدية</p>	<p>- برنامج شامل لتطوير خدمات الطوارئ والكوارث (نشرات ودورات ارشادية وتثقيفية للمجتمع المحلي في مجال السلامة العامة والطوارئ، إعداد خطط استجابة وتعافي شاملة لحالات الطوارئ، توفير آليات للتعامل مع الأماكن والمباني المرتفعة)</p>	<p>رفع مستوى الوعي بالسلامة والامان والتعامل مع الطوارئ والكوارث. تطوير الخدمات المقدمة في وقت الطوارئ والكوارث.</p>	<p>نقص الكوادر والخدمات اللوجستية للتعامل مع الطوارئ والكوارث</p>	

6.2. البعد (التوصيف) المكاني للبرامج ومكوناتها/المشاريع

لقد تم تحديد أماكن تنفيذ العديد من المشاريع، غير أن هناك عددا من المشاريع لم يتم تحديد أماكن تنفيذها. وستعمل البلدية جاهدة في حال توفر التمويل اللازم لهذه المشاريع على توفير الأراضي اللازمة لإقامة المشاريع عليها مع الجهات المختصة، أما بخصوص خرائط/البعد المكاني للمشاريع المقترحة للسنة الأولى فهي مضافة للمشاريع التي لها بعد مكاني في وصف المشاريع وذلك في الملحق رقم (8-2)، والملحق رقم (8-3) فهو يشمل البعد المكاني لبعض المشاريع المقترحة لباقي سنوات الخطة، أما بالنسبة لوثيقة وصف البرامج فهي ضمن الملحق رقم (8-1)، أما التقرير التشخيصي فهو ضمن الملحق رقم (8-4).

7. خطة التنفيذ والمتابعة والتقييم:

7.1. مصفوفة الخطط الرباعية:

لقد تم اعداد جدول مصفوفة الخطط الرباعية بعد عمل مكثبي مكثف، وذلك بالتعاون مع أعضاء اللجان التتموية وكل حسب تخصصه لتجميع القيم التقديرية للمشاريع وإمكانية تنفيذها، ومن ثم اختيار مجموعة المشاريع التي يمكن العمل على إنجازها خلال السنة الأولى والتي سيتم عرضها لاحقا، أما بخصوص مصفوفة الخطط الرباعية فهي كالتالي:

الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2023-2026				التكلفة التقديرية × 1000 \$	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة الشريك/المحلية		الهيئة المحلية	متمنى	محتمل	مضمون	الصرف السنوي للسنوات									
قيمة المساهمة	حد المساهمة	قيمة المساهمة	حد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني				4	3	2	1						
× 1000\$	الجهة	× 1000\$																	
-	-	1900	تشغيلية	اداري	سلطة الطاقة	دائرة الكهرباء	0	900	1000	0	0	1000	900	1900	EI/01/01	زيادة حجم القدرة المزودة للمدينة بقدرة 350	EI/01	تطوير شبكات الكهرباء	البنية والبنى التحتية
-	-	1200	اقتصادية	اداري	سلطة الطاقة	دائرة الكهرباء	0	1200	0	300	300	300	300	1200	EI/01/02	إنشاء محطات تحويل وتأهيل نقاط ربط			
-	-	500	تشغيلية	اداري	سلطة الطاقة	دائرة الكهرباء	0	500	0	125	125	125	125	500	EI/01/03	توريد أجهزة ائارة للشوارع والمباني ومستلزماتها			
-	-	500	اقتصادية	اداري	سلطة الطاقة	دائرة الكهرباء	0	0	500	65	65	70	300	500	EI/01/04	استكمال استبدال العدادات smart بعدادات ذكية			
-	-	250	اقتصادية	اداري	سلطة الطاقة	دائرة الكهرباء	0	0	250	0	0	250	0	250	EI/01/05	انارة طرق في مناطق مهمشة (منطقة المرابطين + المعبر)			

الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2023-2026				التكلفة التقديرية × 1000 \$	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة الشريك/المحلية		الهيئة المحلية		الصرف السنوي للسنوات												
قيمة المساهمة	حدود الجهة	قيمة المساهمة	حدود بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	متمنى	محتمل	مضمون	4	3	2	1							
-	-	20	انصافية	اداري	سلطة الطاقة	دائرة الكهرباء العلاقات العامة	0	0	20	5	5	5	5	20	EI/02/01	برامج توعوية لترشيد استهلاك الكهرباء (برامج تلفزيون + إذاعة + بروشورات + رسومات)	EI/02	برنامج توعوي لترشيد استهلاك الطاقة		
500	جهة مانحة	-	انصافية	اداري	سلطة الطاقة	دائرة الكهرباء	0	500	0	0	250	250	0	500	EI/03/01	مشاريع طاقة شمسية في مناطق مهمشة (المخيمات +)	EI/03	الطاقة البيئية استخدام		
500	جهة مانحة	3500	انصافية	فني	الحكم المحلي	دائرة الطرق والاشغال	3000	500	500	1000	1000	1000	1000	4000	EI/03/01	تأهيل طرق داخلية في المدينة والضواحي	EI/03	تأهيل طرق داخلية		
3000	جهة مانحة	3000	انصافية	فني	الحكم المحلي مديرية الأشغال	دائرة الطرق والاشغال	2500	0	3500	1500	1500	1500	1500	6000	EI/04/01	تأهيل طرق رابطة (يتضمن المناطق المهمشة/العرب + الهزارة)	EI/04	تأهيل الطرق الربطة		

الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		الجهة المرشحة للتنفيذ		تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2023-2026				التكلفة التقديرية × 1000 \$	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي					
							1	2	3	4											
غير الهيئة المحلية	الهيئة المحلية	غير الهيئة الشريك/المحلية	الهيئة المحلية	مضمون	محتمل	متمنى	حدود القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة × 1000\$	حدود الجهة × 1000\$	قيمة المساهمة × 1000\$								
-	-	100	اتصائية	0	100	0	دائرة الطرق والاشغال	الحكم المحلي	فني	اتصائية	100	-	0	0	0	0	اعداد خطة مرورية ودراسة شاملة للطرق والمواصلات (توصيات لجميع الاعمال الإضافية)	EI/05/01	EI/05	اعداد خطة مرورية شاملة للمدينة	مخطط مدينة مخطط
-	-	500	اتصائية	500	0	0	دائرة الطرق والاشغال	-	-	اتصائية	500	-	500	0	0	0	تجهيز كامل احتياجات الخطة المرورية (جزر إضافية+ أرصفة+ إشارات +لافتات مروري+ ...)	EI/05/02			
500	جهة مانحة+ مساهمات	1500	اتصائية	500	1000	500	دائرة المياه	-	-	اتصائية	1500	500	500	500	500	500	إنشاء خطوط للصرف الصحي في مناطق مختلفة من المدينة والضواحي	EI/06/01	EI/06	تنفيذ مشاريع لتوسعة شبكات الصرف الصحي	
12300	USAID	-	اتصائية	0	0	12300	دائرة المياه	-	-	اتصائية	-	12300	0	0	6300	6000	إنشاء شبكة لخطوط الصرف الصحي في المناطق المهمشة من المدينة والضواحي (عزبة الطيح+ الهزاهزة)	EI/06/02			

الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		الجهة المرشحة للتنفيذ		تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2023-2026				التكلفة التقديرية × 1000 \$	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي	
							1	2	3	4							
غير الهيئة المحلية	الهيئة المحلية	غير الهيئة الشريك/المحلية	الهيئة المحلية	مضمون	محتمل	متمنى	حدود القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدود بند الموازنة	قيمة المساهمة × 1000\$	حدود الجهة × 1000\$	قيمة المساهمة × 1000\$				
				600	0	0	دائرة المياه	-	-	تشغيلية	600	USAID	-	EI/06/03	تأهيل وتطوير البرك screen(محطة التجميع/ unit (وتوريد عدادات		
				1000	1000	0	قسم الزراعة	-	مالي	اتماية	1000	جهة مانحة	-	EI/07/01	إنشاء مصائد لمياه الامطار في مناطق مختلفة من المدينة والضواحي	EI/07	تطوير آليات الانتفاع من مياه الامطار ورفع كفاءة النظام
				200	200	0	قسم الزراعة	مديرية الزراعة	مالي	تشغيلية	200	مديرية الزراعة	-	EI/07/02	زراعة أشجار على جانبي الاونية /مرحلة اولى	EI/07	تطوير آليات الانتفاع من مياه الامطار ورفع كفاءة النظام
				8.3	0	0	دائرة الصحة قسم الحركة	بنك فلسطين	مالي	تشغيلية	8.3	بنك فلسطين	-	EI/08/01	توريد حاويات مخصصة لأغراض فرز النفايات في مناطق مختلفة من المدينة	EI/08	برنامج رفع خدمات كفاءة النفايات الصلبة ومعالجتها
				240	240	0	دائرة الصحة قسم الحركة	جهة مانحة	مالي	تشغيلية	240	جهة مانحة	-	EI/08/02	توريد سيارات ضاغطة 2للنفايات عند	EI/08	برنامج رفع خدمات كفاءة النفايات الصلبة ومعالجتها

الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		الجهة المرشحة للتنفيذ		تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2023-2026				التكلفة التقديرية × 1000 \$	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي	
غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة الشريك/المحلية			الهيئة المحلية										الصرف السنوي للسنوات
قيمة المساهمة	حد المساهمة	قيمة المساهمة	حد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	متمنى	محتمل	مضمون	4	3	2	1				
× 1000\$	الجهة	× 1000\$															
80	جهة مانحة	-	تشغيلية	مالي	جهة مانحة	دائرة الصحة قسم الحركة	80	0	0	0	0	80	0	80	EI/08/03	توريد سيارة رسمه ورمسات عدد 10	
170	جهة مانحة	-	تشغيلية	مالي	جهة مانحة	دائرة الصحة قسم الحركة	170	0	0	0	170	0	0	170	EI/08/04	توريد سيارات مكنسة	
40	جهة مانحة	20	تشغيلية	مالي	جهة مانحة	دائرة الصحة قسم الحركة	40	0	20	15	15	15	15	60	EI/08/05	توريد حاويات للنفايات في مواقع مختلفة من المدينة والضواحي	
2.2	بنك فلسطين	-	تشغيلية	مالي	بنك فلسطين	دائرة الصحة قسم الحركة	0	0	2.2	0	0	0	2.2	2.2	EI/08/06	توريد وتشغيل مكبس خاص بالكروتون والقصدير والبلاستيك	
7.5	بنك فلسطين	-	تشغيلية	مالي	بنك فلسطين	دائرة الصحة قسم الحركة	0	0	7.5	0	0	0	7.5	7.5	EI/08/07	توريد فرامة للبلاستيك	

الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2023-2026				التكلفة التقديرية × 1000 \$	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة الشريك/المحلية		الهيئة المحلية	متمنى	محتمل	مضمون	1	2	3	4						
قيمة المساهمة	حد المساهمة	قيمة المساهمة	حد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني													
1000\$	×	1000\$	×																
-	-	100	-	-	-	دائرة الطرق والاشغال	0	100	0	25	25	25	25	100	EC/01/03	زيادة عدد مواقف السيارات بالدفع المسبق			
300	وزارة الصناعة	-	-	مالي	وزارة الصناعة القطاع الخاص	دائرة الطرق والاشغال	0	300	0	100	100	100	0	300	EC/02/01	اعتماد معارض للمنتجات الصناعية في المدينة والضواحي	EC/02	تنمية سبل الاعتماد على المنتجات الوطنية	
20	وزارة الصناعة	-	-	-	-	دائرة الطرق والاشغال	20	0	0	5	5	5	5	20	EC/02/02	نشاطات اعلامية/الورشات التوعوية حول المنتجات الوطنية والبروشورات			
300	مديرية الزراعة	-	-	-	-	دائرة الطرق والاشغال	0	300	0	100	100	100	0	300	EC/03/01	اعتماد معارض للمنتجات الزراعية في المدينة والضواحي	EC/03	تنفيذ مشاريع لدعم القطاع الزراعي.	
1000	جهة مانحة	-	-	-	-	دائرة الطرق والاشغال	1000	0	0	500	500	0	0	1000	EC/03/02	إنشاء مسلخ بلدي نموذجي مرحلة اولى العظم/متكامل			

الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2023-2026				التكلفة التقديرية × 1000 \$	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة الشريك/المحلية		الهيئة المحلية	مضمون	محتمل	متمنى	1	2	3	4						
قيمة المساهمة	حد المساهمة	قيمة المساهمة	حد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني													
1000\$	×	1000\$	×																
-	-	300	-	-	-	دائرة الطرق والاشغال	0	0	300	0	0	150	150	300	EC/03/03	صيانة وتطوير مبنى الحسبة المركزية			
20	مديرية الزراعة	-	-	-	-	قسم الزراعة	0	20	0	5	5	5	5	20	EC/04/01	برامج توعوية وارشاد للمحافظة على القطاع الزراعي	EC/04	توعية وارشاد للمحافظة على القطاع الزراعي	
100	التعاون الفرنسي	-	-	فني	وزارة السياحة	التخطيط التنموي دائرة الطرق والاشغال	100	0	0	50	0	50	0	100	EC/05/01	تطوير وتأهيل منطقة بنات يعقوب والمعصرة الرومانية.	EC/05	تطوير البنية التحتية للسياحة العامة والعائلية	تحت اشراف وادارة
280	صندوق البلديات	120	-	-	-	التخطيط التنموي دائرة الطرق والاشغال	0	0	0	320	0	08	08	400	EC/05/02	إنشاء حدائق ترفيهية للأحياء (شارع السكة+ الحديقة الرياضية+ مناطق مختلفة)			
300	التعاون الإيطالي	-	-	فني	وزارة الثقافة	دائرة الطرق والاشغال	0	300	0	150	0	150	0	300	EC/05/03	استثمار مبنى السرايا العثماني			

الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		الجهة المرشحة للتنفيذ		تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2023-2026				التكلفة التقديرية × 1000 \$	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي			
الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		الهيئة المحلية			الصرف السنوي للسنوات												
قيمة المساهمة	حد المساهمة	قيمة المساهمة	حد بند الموازنة	اسم الجهة	دورها	حد القسم المعني	مضمون	محتمل	متمنى	1	2	3	4						
1000\$	×	1000\$	×																
4320		820					007	0203	04201	505	588	5912	5851	1405	المجموع الجزئي مجال تنمية الاقتصاد المحلي				
1500	مترشح/ عبد الحليم العجيد	-	التعليمية	مديرية التربية والتعليم	اداري فني +	ضربية التربية والتعليم	1500	0	0	750	750	0	0	1500	SO/01/01	إنشاء مدرسة الموحد الأساسية (عوضا عن مدرسة نناية الأساسية) (14 غرفة صفية)	SO/01	إنشاء مدارس جديدة بمواصفات ملائمة وزيادة القدرة الاستيعابية للطلاب في المدارس القائمة	تنمية المجتمع المحلي
1600	وزارة التربية	-	التعليمية	مديرية التربية والتعليم	اداري فني +	ضربية التربية والتعليم	1600	0	0	800	0	800	0	1600	SO/01/02	إنشاء مدرسة ذكور ارتاح الأساسية العليا (14 غرفة صفية)			
500	الصندوق العربي	-	التعليمية	مديرية التربية والتعليم	اداري فني +	ضربية التربية والتعليم	500	0	0	250	250	0	0	500	SO/10/03	إنشاء مدرسة في أساسية مختلطة في منطقة حي الرشيد/المرحلة الأولى (10 غرف صفية)			

الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2023-2026				التكلفة التقديرية × 1000 \$	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة الشريك/المحلية		الهيئة المحلية	مضمون	محتمل	متمنى	1	2	3	4						
قيمة المساهمة	حدود المساهمة	قيمة المساهمة	حدود بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني													
1300	متبرع	-	المحلية	اداري+ فني	مديرية التربية والتعليم	ضريبة التربية والتعليم	0	1300	0	0	600	700	0	1300	SO/01/04	إنشاء مدرسة أساسية مختلطة شارع فرعون/مسجد السفاريني 10 غرف صفية	SO/01	إنشاء مدارس جديدة بمواصفات ملائمة وزيادة القدرة الاستيعابية للطلاب في المدارس القائمة	تنمية المجتمع المحلي
70	وزارة التربية	-	المحلية	اداري+ فني	مديرية التربية والتعليم	ضريبة التربية والتعليم	0	70	0	0	0	0	70	70	SO/01/05	توسعة مدرسة كفا الثانوية+ أسوار (2 غرف صفية)			
400	الصندوق العربي	-	المحلية	اداري+ فني	مديرية التربية والتعليم	ضريبة التربية والتعليم	400	0	0	200	200	0	400	SO/01/06	توسعة مدرسة ذكور غرف صفية(6الفاضلية)				
-	-	330	المحلية	اداري+ فني	مديرية التربية والتعليم	ضريبة التربية والتعليم	0	330	0	100	230	0	330	SO/01/07	توسعة مبنى مدرسة بنات شاكرا الخريشة الأساسية غرف صفية(5)				
-	-	60	تعليمية	اداري+ فني	مديرية التربية والتعليم	ضريبة التربية والتعليم	0	0	60	15	15	15	15	60	SO/02/01	صيانة مختبرات في عدد من المدارس (علمية وحاسوب)			

الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2023-2026				التكلفة التقديرية × 1000 \$	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة الشريك/المحلية		الهيئة المحلية	متمنى	محتمل	مضمون	4	3	2	1						
قيمة المساهمة	حد المساهمة	قيمة المساهمة	حد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني													
1000\$	×	1000\$	×																
-	-	35	-	تشغيلية	اداري+ فني	مديرية التربية والتعليم	ضريبة التربية والتعليم	0	35	0	0	25	10	35	SO/02/02	إنشاء اسوار ومقصف في مدرسة فاطمة الزهراء الاساسية	تطوير نطاق ومجالات التعليم وجودته وتحسين الخدمات المقدمة من المدارس للطلاب	تنمية المجتمع المحلي	
-	-	85	-	تشغيلية	اداري+ فني	مديرية التربية والتعليم	ضريبة التربية والتعليم	0	85	0	0	85	0	85	SO/02/03	إنشاء اسوار وتأهيل ساحة مدرسة ذكور ارتاح الثانوية			
-	-	125	-	انحائية	اداري+ فني	مديرية التربية والتعليم	ضريبة التربية والتعليم	0	125	0	0	125	0	125	SO/02/04	توسعة مدرسة بنات زنوبيا الاساسية (مبنى اداري)			
-	-	123	-	تشغيلية	اداري+ فني	مديرية التربية والتعليم	ضريبة التربية والتعليم	0	0	123	0	0	123	123	SO/02/05	إنشاء أسوار في عدد من المدارس (ذكور ارتاح الاساسية+ الصناعة+ ..)			
-	-	150	-	تشغيلية	اداري+ فني	مديرية التربية والتعليم	ضريبة التربية والتعليم	0	150	0	0	0	150	150	SO/02/06	تعبيد ساحات عدد من مدارس المدينة (زنوبيا+ فلسطين+ القيسي+ عدنان السفاريني+ ...)			

الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2023-2026				التكلفة التقديرية × 1000 \$	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة الشريك/المحلية		الهيئة المحلية	متمنى	محتمل	مضمون	4	3	2	1						
قيمة المساهمة	حد المساهمة	قيمة المساهمة	حد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني													
× 1000\$	الجهة	× 1000\$																	
-	-	55	تشغيلية	اداري+ فني	مديرية التربية والتعليم	ضريبة التربية والتعليم	0	55	0	0	0	0	55	55	SO/02/07	إنشاء أسوار وتعبيد ساحة ومقصف لمدرسة علي نايفة	تطوير نطاق ومجالات التعليم وجودته وتحسين الخدمات المقدمة من المدارس للطلاب	تعليم	
-	-	40	تشغيلية	اداري+ فني	مديرية التربية والتعليم	ضريبة التربية والتعليم	0	0	40	0	0	0	40	40	SO/02/08	عزل أسطح المدارس (خالد بن سعيد+ حافظ الحمد لله+....)			
400	الصندوق العربي	400	تشغيلية	اداري+ فني	مديرية التربية والتعليم	ضريبة التربية والتعليم	400	400	0	200	190	400	10	800	SO/02/09	صيانة عدد من المدارس (العمرية+ مدارس شويكة+ الاصمعي+...)			
-	-	40	تشغيلية	اداري+ فني	مديرية التربية والتعليم	ضريبة التربية والتعليم	0	40	0	0	40	0	0	40	SO/02/10	صيانة وحدات صحية وإنشاء مقاصف (اجنادين+ فاطمة الزهراء+...)			
-	-	150	اقتصادية	اداي	مديرية الصحة	التخطيط التنموي	150	0	0	0	150	0	0	150	SO/03/01	استكمال تشطيب مركز صحي في ضاحية العزب (مناطق مهمشة)	SO/03	رفع كفاءة الخدمات الصحية	

الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		الجهة المرشحة للتنفيذ		تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2023-2026				التكلفة التقديرية × 1000 \$	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي			
غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة الشريك/المحلية			الهيئة المحلية										الصرف السنوي للسنوات		
قيمة المساهمة	حد المساهمة	قيمة المساهمة	حد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	متمنى	محتمل	مضمون	4	3	2	1						
× 1000\$	الجهة	× 1000\$																	
50	الحكومة الإيطالية	-	امتانية	اداري	مديرية الصحة	التخطيط التنموي	0	0	50	0	0	0	50	50	SO/03/02	توفير المعدات والأجهزة الطبية اللازمة في المستشفى الحكومي (ثابت ثابت)			
50		-	-	اداري+ مالي	مديرية الصحة	-	50	0	0	15	15	10	10	50	SO/03/03	زيادة عدد الأسرة في المستشفيات	رفع كفاءة الخدمات الصحية		
100		-	-	اداري+ مالي	مديرية الصحة	-	100	0	0	25	25	25	25	100	SO/03/04	زيادة عدد الكادر الطبي المتخصص في مستشفى الشهيد ثابت ثابت			
150	الصندوق العربي	-	تشغيلية	اداري	وزارة الثقافة	التخطيط التنموي الطرق والأشغال	0	0	150	0	0	0	150	150	SO/04/01	صيانة مركز طولكرم الثقافي (لاستكمال اعمال البناء والتشطيب فيه)			
1000	صندوق البلديات	-	امتانية	اداري	وزارة الثقافة	التخطيط التنموي الطرق والأشغال	0	1000	0	500	300	200	0	1000	SO/04/02	استكمال مشروع انشاء قصر الثقافة/المرحلة الثانية	SO/04	تنمية سبل المحافظة وتطوير المباني التراثية والثقافية	تنمية المجتمع المحلي

الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		الجهة المرشحة للتنفيذ		تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2023-2026				التكلفة التقديرية × 1000 \$	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة الشريك/المحلية	الهيئة المحلية	مضمون	محتمل	متمنى	1	2						
قيمة المساهمة	حد المساهمة	قيمة المساهمة	حد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني										
1000\$	×	1000\$	×													
23	مقاطعة توبسكاني الإيطالية	12	امتانية	-	-	التخطيط التنموي الطرق والاشغال	0	0	35	0	0	0	35	35	SO/04/03	مشروع تركيب هيكل معدني لتغطية سقف مبنى السرايا (الحفاظ عليه من التغيرات المناخية)
5000	جهة مانحة	-	-	-	جامعة فلسطين	التخطيط التنموي	5000	0	0	2500	2500	0	0	5000	SO/04/04	إنشاء مدرج الملعب الرياضي في جامعة فلسطين التقنية (المدرج +صيانة البنية التحتية للجامعة /صرف صحي وطرق)
200	جهة مانحة	-	-	مالي	المجلس الأعلى للشباب والرياضة	التخطيط التنموي	200	0	0	75	75	50	0	200	SO/05/01	تأهيل ملعب الشهيد جمال غانم
40	مقاطعة سين سان لوتيه	-	امتانية	-	-	العلاقات العامة	0	0	40	0	0	0	40	40	SO/05/02	دورات اعداد مدربين رياضيين وتدريب فئات عمرية مختلفة

الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		الجهة المرشحة للتنفيذ		تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2023-2026				التكلفة التقديرية × 1000 \$	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة الشريك/المحلية	الهيئة المحلية	مضمون	محتمل	متمنى	1	2						
قيمة المساهمة	حد المساهمة	قيمة المساهمة	حد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني										
1000\$	×	1000\$	×													
300	جهة مانحة	-	أتمانية	-	-	العلاقات العامة	300	0	0	300	0	0	0	300	SO/05/03	إنشاء صالة رياضية في ضاحية ارتاح
680	الصدورق العربي	-	أتمانية	اداري+ مالي	جمعية وجود	الخطيط التنموي	380	300	0	380	150	150	0	680	SO/06/01	استكمال الاعمال في مبنى جمعية أطفال التوحد وصعوبات التعلم. (الحديقة العلاجية ومرافق التأهيل)
36	مقاطعة توكاني	-	أتمانية	-	-	مركز تطوير القدرات	0	0	36	0	0	0	36	36	SO/06/02	مشروع تمكين المرأة (تنفيذ دورات خاصة بتدريب وتأهيل النساء).
50	جهة مانحة	-	-	اداري+ مالي	اتحاد المعاقين	وحدة المشاركة المجتمعية	0	50	0	15	15	10	10	50	SO/06/03	تنفيذ دورات خاصة بتدريب وتأهيل ذوي الاحتياجات الخاصة.

الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2023-2026				التكلفة التقديرية × 1000 \$	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة الشريك/المحلية		الهيئة المحلية	متمنى	محتمل	مضمون	الصرف السنوي للسنوات									
قيمة المساهمة	حد المساهمة	قيمة المساهمة	حد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني				4	3	2	1						
1000\$	×	1000\$	×																
50	جهة مانحة	-	اتصائية	-	-	المكتبة مكتبة/العامه الطفل العلاقات العامة	0	50	0	15	15	10	10	50	SO/06/04	تنفيذ ورشات وتأهيل للأطفال في مكتبة الطفل التابعة لمكتبة بلدية طولكرم			
13499		1605					6980	3990	4134	4040	5150	4075	1839	15104	المجموع الجزئي مجال تنمية المجتمع المحلي				
300	جهة مانحة	100	اتصائية	مالي	جهة مانحة	الشؤون الإدارية التخطيط التنموي	400	0	0	200	200	0	0	400	GO/01/01	إنشاء أرشيف مركزي إلكتروني	GO/01	تطوير البنية التحتية والأنظمة المستخدمة ورفع كفاءة الموظفين	الإدارة والحكم الرشيد
-	-	100	اتصائية	-	-	التخطيط التنموي العلاقات العامة	100	0	0	50	50	0	0	100	GO/01/02	تجهيز مركز استعلامات شامل للمعاملات			

الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2023-2026				التكلفة التقديرية × 1000 \$	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة الشريك/المحلية		الهيئة المحلية	متمنى	محتمل	مضمون	4	3	2	1						
قيمة المساهمة	حدود المساهمة	قيمة المساهمة	حدود بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني													
1000\$	×	1000\$	×																
-	-	50	-	-	-	الرقابة الأقسام ذات العلاقة دائرة الكمبيوتر	0	0	50	15	15	10	10	50	GO/01/03	استكمال اعداد برامج الالكترونية خاصة بالدوائر والوحدات وأتمته البيانات الخاصة بها وربط البرامج بالدوائر والوحدات			
-	-	10	-	-	-	مركز تطوير القدرات الشؤون الإدارية	0	0	10	0	0	5	5	10	GO/01/04	دراسة شاملة لتقييم واقع قدرات الموظفين واحتياجاتهم في الدوائر والوحدات.			
20	جهة مانحة	-	-	مالي	جهة مانحة	الشؤون الإدارية مركز تطوير القدرات	0	20	0	7	6	7	0	20	GO/01/05	تنفيذ ورشات عمل ودورات تدريبية لتطوير قدرات الموظفين.			الإدارة والحكم الرشيد

الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		الجهة المرشحة للتنفيذ		تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2023-2026				التكلفة التقديرية × 1000 \$	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي		
غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة الشريك/المحلية	الهيئة المحلية	الصرف السنوي للسنوات												
قيمة المساهمة	حد المساهمة	قيمة المساهمة	حد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	متمنى	محتمل	مضمون	4	3	2	1					
× 1000\$	الجهة	× 1000\$																
35	صندوق دعم البلديات	-	تشغيلية	مالي	الصندوق	الرقابة التخطيط التنموي الشؤون الإدارية الأقسام الميدانية	0	0	35	0	0	0	35	35	GO/01/06	العمومية تحديث البيانات من خلال باحثين ميدانيين الميداني لجميع الأقسام المرحلة /وأرشفتها إلكترونياً الأولى		
200	صندوق دعم البلديات	-	تشغيلية	مالي	الصندوق	الدائرة المالية	0	200	0	0	200	0	0	200	GO/01/07	تطوير البرنامج مالي		
200	JIZ	-	تشغيلية	فني + مالي	JIZ	الرقابة التخطيط التنموي	0	0	200	0	0	0	200	200	GO/02/01	برنامج مواطنة (تحديث المعلومات المرتبطة بالمعلومات المكانية)		
100	جهة مانحة	-	تشغيلية	مالي	جهة مانحة	الرقابة التخطيط التنموي	0	100	0	50	50	0	0	100	GO/02/02	شراء مستلزمات (أجهزة +...) تبعا لتقرير برنامج مواطنة	GO/02	الحكومة وتطوير مؤسسة البلدية وصولاً إلى البلدية الإلكترونية

الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		الجهة المرشحة للتنفيذ		تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2023-2026				التكلفة التقديرية × 1000 \$	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية	الهيئة المحلية	غير الهيئة الشريك/المحلية	الهيئة المحلية	مضمون	محتمل	متمنى	1	2	3	4						
قيمة المساهمة X 1000\$	حدد مساهمة X 1000\$	قيمة المساهمة X 1000\$	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني										
300	جهة مانحة	-	الصائية	اداري	الحكم المحلي	التنظيم والبناء	0	300	0	0	0	300	0	0	0	مشروع تحديث وتوسعة المخطط الهيكلي.
200	جهة مانحة	-	الصائية	اداري	الحكم المحلي	التنظيم والبناء	200	0	0	0	0	200	0	0	0	تنفيذ مشروع التسمية والترقيم للمباني والشوارع.
200	جهة مانحة	-	الصائية	-	-	قسم الطوارئ دائرة الكمبيوتر	0	200	0	0	100	100	0	0	0	انشاء غرفة طوارئ (سيرفرات وأجهزة حماية)
200	جهة مانحة	-	تشغيلية	اداري+ مالي	مديرية الدفاع المدني	قسم الطوارئ	200	0	0	100	50	50	0	0	0	شراء آليات لحالات الطوارئ (سلم هيدروليكي+ سيارة إطفاء صغيرة+)
GO/03																
GO/04																

الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		الجهة المرشحة للتنفيذ		تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2023-2026				التكلفة التقديرية × 1000 \$	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي	
غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة الشريك/المحلية	الهيئة المحلية	مضمون	محتمل	متمنى	1	2							3
قيمة المساهمة	حد المساهمة	قيمة المساهمة	حد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني											
× 1000\$	الجهة	× 1000\$															
20	جهة مانحة	-	-	اداري+ مالي	مديرية الدفاع المدني	قسم الطوارئ	0	20	0	5	5	5	5	20	GO/04/03	دورات تدريبية وورشات عمل لفرق المتطوعين في السلامة والأمن والتعاون مع الدفاع المدني.	
20	جهة مانحة	-	-	اداري+ مالي	مديرية الدفاع المدني	قسم الطوارئ العلاقات العامة	0	0	20	5	5	5	5	20	GO/04/04	دورات تثقيفية للمجتمع المحلي والمؤسسات لحالات الطوارئ اثناء الكوارث (الزلازل+...)	
20	جهة مانحة	-	-	-	-	فريق خطة الطوارئ (ممثلين عن الأقسام الميدانية والاقسام ذات العلاقة)	0	0	20	0	0	0	20	20	GO/04/05	اعداد خطة لحالات الطوارئ وخطة تعافي شاملة للمدينة	الإدارة والحكم الرشيد
-	-	20	تشغيلية	-	-	الرقابة التنظيم والبناء قسم الطوارئ	0	0	20	0	0	1.5	5	20	GO/04/06	تشخيص وتقييم وضع البلدية في حالات الطوارئ واعداد خطة لحالات الطوارئ لممتلكات البلدية	

الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2023-2026				التكلفة التقديرية × 1000 \$	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة الشريك/المحلية		الهيئة المحلية		الصرف السنوي للسنوات												
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	متمنى	محتمل	مضمون	4	3	2	1							
1815		280					900	840	355	432	681	697	285	2095	المجموع الجزئي مجال الإدارة والحكم الرشيد					
39794		15700					16090	13995	24409	10237	12196	18704	13357	54494	المجموع الكلي للمجالات					
										38404					المجموع الكلي (محتمل + مضمون) - دولار أمريكي					
										16090					المجموع الكلي (متمناه) - دولار أمريكي					
										54494					المجموع الكلي للخطة التنموية (محتمل + مضمون + متمنى) - دولار أمريكي					

7.2. خطة التنفيذ السنوية:

اسم المشروع	رقم المشروع	اسم المشروع	رقم المشروع	خطة العام 2023				التكلفة التقديرية X 1000\$	رقم المشروع	اسم المشروع	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط	
				الصرف الربع سنوي							الهيئة المحلية	غير الهيئة الشريك/المحلية	غير الهيئة المحلية	
				الأول	الثاني	الثالث	الرابع						حدد المساهمة X 1000\$	حدد المساهمة X 1000\$
رقم المشروع	اسم المشروع	رقم المشروع	اسم المشروع	رقم المشروع	اسم المشروع	رقم المشروع	اسم المشروع	رقم المشروع	اسم المشروع	رقم المشروع	اسم المشروع	رقم المشروع	اسم المشروع	
تطوير شبكات الكهرباء	EI/01	زيادة حجم القدرة المزودة للمدينة بقدرة 350A	EI/01/01	100	150	150	500	900	اداري	سلطة الطاقة	دائرة الكهرباء	900	تشغيلية	
	EI/01	إنشاء محطات تحويل وتأهيل نقاط ربط	EI/01/02	125	100	50	0	300	اداري	سلطة الطاقة	دائرة الكهرباء	300	إنمائية	
	EI/01	توريد أجهزة انارة للشوارع والمباني ومستلزماتها	EI/01/03	45	40	40	0	125	اداري	سلطة الطاقة	دائرة الكهرباء	125	تشغيلية	
	EI/01	استبدال العدادات smart بعدادات ذكية	EI/01/04	20	25	25	230	300	اداري	سلطة الطاقة	دائرة الكهرباء	300	إنمائية	
برنامج توعوي لترشيد استهلاك الطاقة	EI/02	برامج توعوية لترشيد استهلاك الكهرباء (برامج تلفزيون + إذاعة + بروشورات + رسومات)	EI/02/01	1.5	1.5	1	1	5	اداري	سلطة الطاقة	دائرة الكهرباء العلاقات العامة	5	إنمائية	

اسم المشروع	رقم المشروع	اسم المشروع	رقم المشروع	التكلفة التقديرية X 1000\$	خطة العام 2023				الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				
					الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة الشريك/المحلية	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية			
					الأول	الثاني	الثالث	الرابع	حدد القسم المعني	اسم الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة X 1000\$	قيمة المساهمة X 1000\$		
تأهيل طرق داخلية	EI/03	تأهيل طرق داخلية في المدينة والضواحي	EI/03	1000	0	250	500	250	دائرة الطرق والاشغال	الحكم المحلي	فني	إنمائية	500	جهة مانحة	اعداد وثائق عطاء (مسح ميداني وجداول كميات ومخططات)
تأهيل الطرق الرابطة	EI/04	تأهيل طرق رابطة (يتضمن المناطق المهمشة/العزب+ الهزاهرة)	EI/04	1500	0	500	500	500	دائرة الطرق والاشغال	الحكم المحلي مديرية الاشغال	فني	انمائية	-	جهة مانحة + USAID	اعداد وثائق عطاء (مسح ميداني وجداول كميات ومخططات)
تنفيذ مشاريع لتوسعة شبكات الصرف الصحي	EI/06	إنشاء خطوط للصرف الصحي في مناطق مختلفة من المدينة والضواحي	EI/06	500	0	200	150	150	دائرة المياه	-	-	-	250	جهة مانحة+ مساهمات	اعداد وثائق عطاء (مسح ميداني وجداول كميات ومخططات)
		إنشاء شبكة لخطوط الصرف الصحي في المناطق المهمشة من المدينة والضواحي (عزبة الطياح+ الهزاهرة)	EI/06	6000	0	2000	2000	2000	دائرة المياه	-	-	-	6000	USAID	اعداد وثائق عطاء (مسح ميداني وجداول كميات ومخططات)

اسم المشروع	رقم المشروع	اسم المشروع	رقم المشروع	خطة العام 2023				التكلفة التقديرية X 1000\$	الرقم	الثالث	الثاني	الأول	الجهة المرشحة لتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*	
				الهيئة المحلية	غير الهيئة الشريك/المحلية	الهيئة المحلية							غير الهيئة المحلية		الربع	الثاني		الأول
						حدد القسم المعني	اسم الجهة دورها						قيمة المساهمة X 1000\$	حدد بند الموازنة				
تطوير آليات الانتفاع من مياه الامطار ورفع كفاءة النظام	EI/07	زراعة أشجار على جانبي الاودية /مرحلة اولى	EI/07/02	0	15	15	20	قسم الزراعة	مديرية الزراعة	مالي	مديرية الزراعة	-	مديرية الزراعة	50	-			
برنامج رفع خدمات كفاءة النفايات الصلبة ومعالجتها	EI/08	توريد حاويات مخصصة لأغراض فرز النفايات في مناطق مختلفة من المدينة	EI/08/01	8.3	0	0	0	دائرة الصحة قسم الحركة	بنك فلسطين	مالي	بنك فلسطين	-	تشغيلية	بنك فلسطين	8.3	وثائق عطاء		
		توريد حاويات للنفايات في مواقع مختلفة من المدينة والضواحي	EI/08/05	15	0	5	5	دائرة الصحة قسم الحركة	جهة مانحة	مالي	جهة مانحة	10	تشغيلية	جهة مانحة	5	وثائق عطاء		
		توريد وتشغيل مكبس خاص بالكرتون والقصدير والبلاستيك	EI/08/06	2.2	0	0	2.2	دائرة الصحة قسم الحركة	بنك فلسطين	مالي	بنك فلسطين	-	تشغيلية	بنك فلسطين	2.2	وثائق عطاء		

اسم المشروع	رقم المشروع	اسم المشروع	رقم المشروع	التكلفة التقديرية X 1000\$	خطة العام 2023				الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط					
					الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية		غير الهيئة الشريك/المحلية		غير الهيئة المحلية			
					الأول	الثاني	الثالث	الرابع	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة X 1000\$	حدد الجهة	قيمة المساهمة X 1000\$	
		توريد فرامة للبلاستيك	EI/08/07	7.5	0	0	7.5	0	دائرة الصحة قسم الحركة	بنك فلسطين	مالي	تشغيلية	-	بنك فلسطين	7.5	وثائق عطاء
		توريد فرامة خشب + عدد مختلفة	EI/08/08	12	0	0	12	0	دائرة الصحة قسم الحركة	بنك فلسطين	مالي	تشغيلية	-	بنك فلسطين	12	وثائق عطاء
		اعداد دراسة شاملة لقسم النظافة وإعادة هيكالية القسم	EI/08/09	3	0	0	1	2	دائرة الصحة قسم الحركة	-	-	تشغيلية	3	-	-	دراسة جدوى ومقترحات من ذوي الاختصاص
				10728	739.3	3198	3497.2	3293.5	المجموع الجزئي لمجال البيئة والبنية التحتية							
استثمار العقارات المملوكة للبلدية	EC/01	استكمال العمل على انشاء مجمع فوق مبنى مستأجر من قبل جوال	EC/01/01	150	0	150	0	0	دائرة الطرق والاشغال	مستثمرين	-	انمائية	300	-	-	وثائق عطاء

اسم المشروع	رقم المشروع	اسم المشروع	رقم المشروع	التكلفة التقديرية X 1000\$	خطة العام 2023				الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				
					الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة الشريك/المحلية	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية			
					الأول	الثاني	الثالث	الرابع	حدد القسم المعني	اسم الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة X 1000\$	قيمة المساهمة X 1000\$		
الدولة وخلق بيئة استثمارية جانبية	EC/01/03	زيادة عدد مواقف السيارات بالدفع المسبق		25	0	25	0	0	دائرة الطرق والاشغال	-	-	100	انمائية	-	-
تتمية سبل الاعتماد على المنتجات الوطنية	EC/02	نشاطات اعلامية/ الورشات التوعوية حول المنتجات الوطنية والبروشورات	EC/02/02	5	1.5	1.5	1	1	دائرة الطرق والاشغال	-	-	-	-	-	وزارة الصناعة
توعية وارشاد للمحافظة على القطاع الزراعي	EC/04	برامج توعوية وارشاد للمحافظة على القطاع الزراعي	EC/04/01	5	1.5	1.5	1	1	قسم الزراعة	-	-	-	-	-	مديرية الزراعة
تطوير البنية التحتية للسياحة العامة والعائلية	EC/05	إنشاء حدائق ترفيهية للأحياء (شارع السكة+ الحديقة الرياضية+ مناطق مختلفة)	EC/05/02	320	120	100	100	0	التخطيط التنموي دائرة الطرق والاشغال	-	-	40	انمائية	280	صندوق البلديات

اسم المشروع	رقم المشروع	اسم المشروع	رقم المشروع	التكلفة التقديرية X 1000\$	خطة العام 2023				الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				
					الصرف الربع سنوي				غير الهيئة		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية		
					الأول	الثاني	الثالث	الرابع	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة X 1000\$	حدد الجهة	قيمة المساهمة X 1000\$	
المجموع الجزئي تنمية الاقتصاد المحلي				505	2	252	128	123							
إشياء مدارس جديدة	SO/01	إشياء مدرسة الموحد الأساسية (عوضا عن مدرسة ذنابة الأساسية) غرفة صفية(14)	SO/01/01	750	0	250	250	250	ضربية التربية والتعليم	مديرية التربية والتعليم	اداري+ فني	انمائية	-	متبرخ/ عبد الحليم الموحد	750
بمواصفات ملائمة وزيادة القدرة الاستيعابية للطلاب في المدارس القائمة		إشياء مدرسة في أساسية مختلطة في منطقة حي الرشيد 10/المرحلة الأولى (غرف صفية)	SO/01/03	250	0	0	100	150	ضربية التربية والتعليم	مديرية التربية والتعليم	اداري+ فني	انمائية	-	الصدوق العربي	250
		توسعة مدرسة كفا الثانوية+ أسوار غرف صفية(2)	SO/01/05	70	0	0	70	0	ضربية التربية والتعليم	مديرية التربية والتعليم	اداري+ فني	انمائية	-	وزارة التربية	70
تطوير نطاق ومجالات التعليم وجودته وتحسين الخدمات المقدمة من	SO/02	صيانة مختبرات في عدد من المدارس (علمية وحاسوب)	SO/02/01	15	0	0	15	0	ضربية التربية والتعليم	مديرية التربية والتعليم	اداري+ فني	تشغيلية	15	-	-
		إشياء اسوار ومقصف في مدرسة فاطمة الزهراء الأساسية	SO/02/02	10	0	0	10	0	ضربية التربية والتعليم	مديرية التربية والتعليم	اداري+ فني	تشغيلية	10	-	-

اسم المشروع	رقم المشروع	اسم المشروع	رقم المشروع	التكلفة التقديرية X 1000\$	خطة العام 2023				الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط					
					الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة الشريك/المحلية	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية				
					الأول	الثاني	الثالث	الرابع	حدد القسم المعني	اسم الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة X 1000\$	حدد المساهمة X 1000\$			
المدارس للطلاب		إنشاء أسوار في عدد من المدارس (ذكور) ارتفاع الاساسية+ الصناعة+ ..)	SO/02/05	123	123	0	0	0	123	ضربية التربية والتعليم	مديرية التربية والتعليم اداري+ فني	تشغيلية	123	-	-	اعداد وثائق عطاء (جولات ميدانية وجداول كميات ومخططات)
		تعبيد ساحات عدد من مدارس المدينة (زنوبيا+ فلسطين+ القيسي+ عدنان السفاريني+ ...)	SO/02/06	150	150	0	150	0	0	ضربية التربية والتعليم	مديرية التربية والتعليم اداري+ فني	تشغيلية	150	-	-	اعداد وثائق عطاء (جولات ميدانية وجداول كميات ومخططات)
		إنشاء أسوار وتعبيد ساحة ومقصف لمدرسة علي نايفة	SO/02/07	55	55	55	0	0	0	ضربية التربية والتعليم	مديرية التربية والتعليم اداري+ فني	تشغيلية	55	-	-	اعداد وثائق عطاء (جولات ميدانية وجداول كميات ومخططات)
		عزل أسطح المدارس (خالد بن سعيد+ حافظ الحمد لله+ ...)	SO/02/08	40	40	20	20	0	0	ضربية التربية والتعليم	مديرية التربية والتعليم اداري+ فني	تشغيلية	40	-	-	اعداد وثائق عطاء (جولات ميدانية وجداول كميات ومخططات)
		صيانة عدد من المدارس (العمرية+ مدارس شويكه+ الاصمعي+ ...)	SO/02/09	10	10	0	10	0	0	ضربية التربية والتعليم	مديرية التربية والتعليم اداري+ فني	تشغيلية	10	-	الصندوق العربي	اعداد وثائق عطاء (جولات ميدانية وجداول كميات ومخططات)

اسم المشروع	رقم المشروع	اسم المشروع	رقم المشروع	التكلفة التقديرية X 1000\$	خطة العام 2023				الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط						
					الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية				
					الأول	الثاني	الثالث	الرابع	حدد القسم المعني	اسم الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة X 1000\$	حدد الجهة	قيمة المساهمة X 1000\$			
رفع كفاءة الخدمات الصحية	SO/03/02	توفير المعدات والأجهزة الطبية اللازمة في المستشفى الحكومي (ثابت ثابت)	50	0	0	25	25	0	0	التخطيط التنموي	مديرية الصحة	اداري	انمائية	-	الحكومة الايطالية	50	اعداد وثائق عطاء (جداول كميات)
		زيادة عدد الأسرة في المستشفيات	10	0	5	5	0	5	0	-	مديرية الصحة	اداري+ مالي	-	-	-	دراسات جدوى+ مقترحات	10
		زيادة عدد الكادر الطبي المتخصص في مستشفى الشهيد ثابت ثابت	25	0	5	10	25	0	5	0	-	مديرية الصحة	اداري+ مالي	-	-	-	دراسات جدوى+ مقترحات
تنمية سبل المحافظة وتطوير المباني التراثية والثقافية	SO/04	صيانة مركز طولكرم الثقافي (لاستكمال اعمال البناء والتشطيب فيه)	150	0	0	100	50	0	0	التخطيط التنموي الطرق والأشغال	وزارة الثقافة	اداري	تشغيلية	-	الصندوق العربي	150	اعداد وثائق عطاء (جداول كميات)
		مشروع تركيب هيكل معدني لتغطية سقف مبنى السرايا (الحفاظ	35	10	10	0	15	10	10	0	التخطيط التنموي الطرق والأشغال	-	-	انمائية	12	مقاطعة توسكاني الايطالية	23

اسم المشروع	رقم المشروع	اسم المشروع	رقم المشروع	التكلفة التقديرية X 1000\$	خطة العام 2023				الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				
					الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة الشريك/المحلية	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية			
					الأول	الثاني	الثالث	الرابع	حدد القسم المعني	اسم الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة X 1000\$	حدد مساهمة الجهة X 1000\$		
		عليه من التغييرات (المناخية)													
تطوير مستوى الاداء الرياضي في المدينة والضواحي	SO/05	اعداد مدربين رياضيين وتدريب فئات عمرية مختلفة	SO/05/02	40	0	5	5	10	العلاقات العامة	-	-	انمائية	مقاطعة سين سان دونيه	الترتيب لورشات عمل من قبل متخصصين في المجال	20
تطوير البنية التحتية والخدمات الخاصة بالنساء والأطفال والشباب ونوي الاعاقة	SO/06	مشروع تمكين المرأة (تنفيذ دورات خاصة بتدريب وتأهيل النساء).	SO/06/02	36	0	10	13	13	مركز تطوير القدرات	-	-	انمائية	مقاطعة نوسكاني	الترتيب لورشات عمل من قبل متخصصين في المجال	36
		تنفيذ دورات خاصة بتدريب وتأهيل ذوي الاحتياجات الخاصة.	SO/06/03	10	0	5	5	0	وحدة المشاركة المجتمعية	-	-	-	جهة مانحة	الترتيب لورشات عمل من قبل متخصصين في المجال	10
		تنفيذ ورشات وتأهيل للأطفال في مكتبة الطفل التابعة لمكتبة بلدية طولكرم	SO/06/04	10	0	5	5	0	المكتبة م/العامة مكتبة الطفل	-	-	انمائية	جهة مانحة	الترتيب لورشات عمل من قبل متخصصين في المجال	10

اسم المشروع	رقم المشروع	اسم المشروع	رقم المشروع	التكلفة التقديرية X 1000\$	خطة العام 2023				الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط						
					الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية		غير الهيئة الشريك/المحلية		الهيئة المحلية				
					الأول	الثاني	الثالث	الرابع	حدد القسم المعني	اسم الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة X 1000\$	حدد الجهة	قيمة المساهمة			
وتفعيل دور المتطوعين		دورات تثقيفية للمجتمع المحلي والمؤسسات لحالات الطوارئ اثناء الكوارث (الزلازل+...)		5	5	0	0	0	5	قسم الطوارئ العلاقات العامة	مديرية الدفاع المدني	اداري+ مالي	-	-	20	جهة مانحة	ورشات عمل تثقيفية من قبل متخصصين
		اعداد خطة لحالات الطوارئ وخطة تعافي شاملة للمدينة		20	20	0	0	0	20	فريق خطة الطوارئ (ممثلين عن الأقسام الميدانية والأقسام ذات العلاقة)	-	-	-	-	20	جهة مانحة	ورشات عمل ولقاءات
		تشخيص وتقييم وضع البلدية في حالات		5	5	0	2	3	0	الرقابة	-	-	20	انمائية	-	-	دراسات متخصصة في المجال

تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*	الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			خطة العام 2023				التكلفة التقديرية X 1000\$	رقم المشروع	اسم المشروع	رقم المشروع	اسم المشروع		
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة الشريك/المحلية		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي									
	قيمة المساهمة X 1000\$	حدد الجهة	قيمة المساهمة X 1000\$	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	الأول	الثاني	الثالث	الرابع							
							التنظيم والبناء قسم الطوارئ										الطوارئ واعداد خطة لحالات الطوارئ لممتلكات البلدية	
	265		20					6	29	123	127	285					المجموع الجزئي لمجال الإدارة والحكم الرشيد	
	10314		3043					4065.5	4417.2	3873	1001.3	13357					المجاميع	
												13357					المجموع الكلي للسنة الأولى 2023	

7.3 . خطة المتابعة والتنفيذ:

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع
			الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
مجال البيئة والبنى التحتية									
دائرة الكهرباء - البلدية	سجلات البلدية	البلدية	100	100	100	50	10	نسبة الإنجاز %	زيادة حجم القدرة المزودة للمدينة بقدرة A350
دائرة الكهرباء - البلدية	سجلات البلدية	البلدية	100	75	50	25	0	نسبة الإنجاز %	إنشاء محطات تحويل وتأهيل نقاط ربط
دائرة الكهرباء - البلدية	سجلات البلدية	البلدية	100	90	80	75	70	نسبة الاستبدال %	توريد أجهزة انازة للشوارع والمباني ومستلزماتها
دائرة الكهرباء - البلدية	سجلات البلدية	البلدية	28295	21250	15250	9250	3251	عدد العدادات التي يتم تركيبها	استبدال العدادات بعدادات ذكية smart
دائرة الكهرباء - البلدية	سجلات البلدية	البلدية	100	100	100	0	0	نسبة الانجاز	انارة طرق في مناطق مهمشة (منطقة المرابطين+ المعبر)
العلاقات العامة - البلدية	سجلات البلدية	البلدية	100	75	50	25	0	عدد البرامج خلال الخطة	برامج توعوية لترشيد استهلاك الكهرباء (برامج تلفزيون+ إذاعة+ بروشورات+ رسومات)
دائرة الكهرباء - البلدية	سجلات البلدية	البلدية	100	100	50	0	0	نسبة الإنجاز %	مشاريع طاقة شمسية في مناطق مهمشة (المخيمات+ ...)
دائرة الطرق - البلدية	سجلات البلدية	البلدية	70	67	65	62	60	نسبة الطرق الداخلية بحالة جيدة %	تأهيل طرق داخلية في المدينة والضواحي

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى			
دائرة الطرق - البلدية	سجلات البلدية	البلدية	70	65	60	55	50	نسبة الطرق التي لا تحتاج الى صيانة %	تأهيل طرق رابطة (يتضمن المناطق المهمشة/العزب+ الهزاهزة)
دائرة الطرق - البلدية	سجلات البلدية	البلدية	100	100	0	0	0	نسبة الإنجاز %	اعداد خطة مرورية ودراسة شاملة للطرق والمواصلات (توصيات لجميع الاعمال الإضافية)
دائرة الطرق - البلدية	سجلات البلدية	البلدية	C	J	J	J	J	مستوى خدمة شبكة الطرق والمواصلات	تجهيز كامل احتياجات الخطة المرورية (جزر إضافية+ ارصفة+إشارات+لافتات مروري+...)
دائرة المياه والصرف الصحي - البلدية	سجلات البلدية	البلدية	170	165	160	155	150	طول الخطوط المنجزة/ كيلو	إنشاء خطوط للصرف الصحي في مناطق مختلفة من المدينة والضواحي
دائرة المياه والصرف الصحي - البلدية	سجلات البلدية	البلدية	12	12	12	6	0	طول الخطوط المنجزة كيلو	إنشاء شبكة لخطوط الصرف الصحي في المناطق المهمشة من المدينة والضواحي (عزبة الطياح+ الهزاهزة)
دائرة المياه والصرف الصحي - البلدية	سجلات البلدية	البلدية	100	100	100	0	0	نسبة الإنجاز %	تأهيل وتطوير البرك (محطة التجميع/screen unit) وتوريد عدادات
البلدية + مديرية الزراعة	سجلات الزراعة	البلدية - مديرية الزراعة	100	100	100	100	0	نسبة الانجاز خلال الخطة	إنشاء مصائد لمياه الامطار في مناطق مختلفة من المدينة والضواحي

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى			
البلدية + مديرية الزراعة	سجلات الزراعة	البلدية - مديرية الزراعة	250	250	250	250	0	عدد الأشجار/خلال الخطة	زراعة أشجار على جانبي الأودية /مرحلة أولى
دائرة الصحة- البلدية	سجلات البلدية	البلدية	0	0	0	20	0	عدد الحاويات الموردة	توريد حاويات مخصصة لأغراض فرز النفايات في مناطق مختلفة من المدينة
دائرة الصحة- البلدية	سجلات البلدية	البلدية	7	6	6	5	5	عدد السيارات	توريد سيارات ضاغطة للنفايات عدد 2
دائرة الصحة- البلدية	سجلات البلدية	البلدية	12	12	12	2	2	عدد الرمسات/ملك البلدية	توريد سيارة رمسة ورمسات عدد 10
دائرة الصحة- البلدية	سجلات البلدية	البلدية	0	1	0	0	0	عدد المكناس حجم كبير/ ملك بلدية	توريد سيارات مكنسة
دائرة الصحة- البلدية	سجلات البلدية	البلدية	2074	2024	1974	1924	1874	عدد الحاويات	توريد حاويات للنفايات في مواقع مختلفة من المدينة والضواحي
دائرة الصحة- البلدية	سجلات البلدية	البلدية	0	0	0	1	0	عدد مكابس للكرتون	توريد وتشغيل مكبس خاص بالكرتون والقصدير والبلاستيك
دائرة الصحة- البلدية	سجلات البلدية	البلدية	0	0	0	1	0	عدد فرامات البلاستيك	توريد فرامة للبلاستيك
دائرة الصحة- البلدية	سجلات البلدية	البلدية	0	0	0	1	0	عدد فرامات الخشب	توريد فرامة خشب + عدد مختلفة

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى			
دائرة الصحة- البلدية	سجلات البلدية	البلدية	0	0	60	40	0	نسبة الإنجاز %	اعداد دراسة شاملة لقسم النظافة وإعادة هيكليّة القسم
مجال تنمية الاقتصاد المحلي									
دائرة الطرق- البلدية	سجلات البلدية	البلدية	3	3	3	2	1	عدد المباني المبنية للاستثمار	استكمال العمل على انشاء مجمع فوق مبنى مستأجر من قبل جوال
دائرة الطرق- البلدية	سجلات البلدية	البلدية	100	70	30	0	0	نسبة الإنجاز %	بناء مجمع للكراجات بجوار دائرة الكهرباء /مرحلة العظم
وحدة العقود والمشتريات- البلدية	سجلات البلدية	البلدية	0	0	0	0	0	نسبة الزيادة خلال الخطة	زيادة عدد مواقف السيارات بالدفع المسبق
مديرية الصناعة	غرفة التجارة والصناعة	مديرية الصناعة	2	1	1	0	0	عدد المعارض	اعتماد معارض للمنتجات الصناعية في المدينة والضواحي
مديرية الزراعة	سجلات الزراعة	مديرية الزراعة	4	3	2	1	0	عدد النشاطات الاعلامية	نشاطات اعلامية/الورشات التوعوية حول المنتجات الوطنية والبروشورات
مديرية الزراعة	سجلات الزراعة	مديرية الزراعة	2	1	1	0	0	عدد المعارض	اعتماد معارض للمنتجات الزراعية في المدينة والضواحي
دائرة الصحة- البلدية	سجلات البلدية	البلدية	100	50	0	0	0	نسبة الإنجاز %	إنشاء مسلخ بلدي نموذجي متكامل/مرحلة اولى العظم
دائرة الطرق- البلدية	سجلات البلدية	البلدية	100	50	0	0	0	نسبة الإنجاز %	صيانة وتطوير مبنى الحسبة المركزية
مديرية الزراعة	سجلات البلدية	البلدية	4	3	2	1	0	عدد النشاطات الاعلامية	برامج توعوية وارشاد للمحافظة على القطاع الزراعي
وحدة العقود والمشتريات- البلدية	سجلات البلدية	البلدية	100	50	0	0	0	نسبة الإنجاز %	تطوير وتأهيل منطقة بنات يعقوب والمعصرة الرومانية.

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى			
وحدة العقود والمشتریات- البلدية	سجلات البلدية	البلدية	6	5	5	0	3	عدد الحدائق في المدينة	إنشاء حدائق ترفيهية للأحياء (شارع السكة+ الحديقة الرياضية+ مناطق مختلفة)
وحدة العقود والمشتریات- البلدية	سجلات البلدية	البلدية	100	50	0	0	0	نسبة الإنجاز %	استثمار مبنى السرايا العثماني
مجال التنمية الاجتماعية									
ضريبة التربية والتعليم	سجلات المعارف	ضريبة التربية والتعليم	14	14	14	0	0	العدد النهائي للغرف الصفية المضافة منذ بداية الخطة	إنشاء مدرسة الموحد الأساسية (عوضا عن مدرسة ذنابة الاساسية) (14 غرفة صفية)
ضريبة التربية والتعليم	سجلات المعارف	ضريبة التربية والتعليم	14	14	0	0	0	العدد النهائي للغرف الصفية المضافة منذ بداية الخطة	إنشاء مدرسة ذكور ارتاح الأساسية العليا (14 غرفة صفية)
ضريبة التربية والتعليم	سجلات المعارف	ضريبة التربية والتعليم	10	10	10	0	0	العدد النهائي للغرف الصفية المضافة منذ بداية الخطة	إنشاء مدرسة في أساسية مختلطة في منطقة حي الرشيد /المرحلة الأولى (10غرف صفية)
ضريبة التربية والتعليم	سجلات المعارف	ضريبة التربية والتعليم	10	10	0	0	0	العدد النهائي للغرف الصفية المضافة منذ بداية الخطة	إنشاء مدرسة أساسية مختلطة شارع فرعون/مسجد السفاريني (10غرف صفية)

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى			
ضريبة التربية والتعليم	سجلات المعارف	ضريبة التربية والتعليم	0	0	0	2	0	العدد النهائي للغرف الصفية المضافة منذ بداية الخطة	توسعة مدرسة كفا الثانوية+ أسوار (2غرف صفية)
ضريبة التربية والتعليم	سجلات المعارف	ضريبة التربية والتعليم	6	6	0	0	0	العدد النهائي للغرف الصفية المضافة منذ بداية الخطة	توسعة مدرسة ذكور الفاضلية (6 غرف صفية)
ضريبة التربية والتعليم	سجلات المعارف	ضريبة التربية والتعليم	5	5	0	0	0	العدد النهائي للغرف الصفية المضافة منذ بداية الخطة	توسعة مبنى مدرسة بنات شاعر الخريشة الأساسية (5 غرف صفية)
ضريبة التربية والتعليم	سجلات المعارف	ضريبة التربية والتعليم	6	5	4	2	0	عدد المختبرات التي تمت صيانتها	صيانة مختبرات في عدد من المدارس (علمية وحاسوب)
ضريبة التربية والتعليم	سجلات المعارف	ضريبة التربية والتعليم	100	100	100	100	0	نسبة الإنجاز %	إنشاء أسوار ومقصف في مدرسة فاطمة الزهراء الأساسية
ضريبة التربية والتعليم	سجلات المعارف	ضريبة التربية والتعليم	100	100	100	0	0	نسبة الإنجاز %	إنشاء أسوار وتأهيل ساحة مدرسة ذكور ارتاح الثانوية

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى			
ضريبة التربية والتعليم	سجلات المعارف	ضريبة التربية والتعليم	100	100	100	0	0	نسبة الإنجاز %	توسعة مدرسة بنات زنوبيا الأساسية (مبنى اداري)
ضريبة التربية والتعليم	سجلات المعارف	ضريبة التربية والتعليم	100	100	100	100	0	نسبة الإنجاز %	إنشاء أسوار في عدد من المدارس (ذكور ارتاح الاساسية+ الصناعة+ ..)
ضريبة التربية والتعليم	سجلات المعارف	ضريبة التربية والتعليم	100	100	100	100	0	نسبة الإنجاز %	تعبيد ساحات عدد من مدارس المدينة (زنوبيا+ فلسطين+ القيسي+ عدنان السفاريني+ ...)
ضريبة التربية والتعليم	سجلات المعارف	ضريبة التربية والتعليم	100	100	100	100	0	نسبة الإنجاز %	إنشاء أسوار وتعبيد ساحة ومقصف لمدرسة علي نايفة
ضريبة التربية والتعليم	سجلات المعارف	ضريبة التربية والتعليم	100	100	100	100	0	نسبة الإنجاز %	عزل أسطح المدارس (خالد بن سعيد+ حافظ الحمد الله+ ..)
ضريبة التربية والتعليم	سجلات المعارف	ضريبة التربية والتعليم	100	75	50	10	0	نسبة الإنجاز %	صيانة عدد من المدارس (العمرية+ مدارس شويكه+ الاصمعي+ ...)
ضريبة التربية والتعليم	سجلات المعارف	ضريبة التربية والتعليم	100	100	100	100	0	نسبة الإنجاز %	صيانة وحدات صحية وإنشاء مقاصف (اجنادين+ فاطمة الزهراء+ ...)
وحدة العقود والمشتريات- البلدية	سجلات البلدية	البلدية	100	100	0	0	0	نسبة الإنجاز %	استكمال تشطيب مركز صحي في ضاحية العزب (مناطق مهمشة)
مديرية الصحة	سجلات الصحة	مديرية الصحة	100	100	100	100	0	نسبة الإنجاز %	توفير المعدات والأجهزة الطبية اللازمة في المستشفى الحكومي (ثابت ثابت)

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى			
مديرية الصحة	سجلات الصحة	مديرية الصحة	100	75	50	25	0	نسبة الإنجاز %	زيادة عدد الأسرة في المستشفيات
مديرية الصحة	سجلات الصحة	مديرية الصحة	100	75	50	25	0	نسبة الإنجاز %	زيادة عدد الكادر الطبي المتخصص في مستشفى الشهيد ثابت ثابت
وحدة العقود والمشتريات- البلدية	سجلات البلدية	البلدية	100	100	100	100	0	نسبة الإنجاز %	صيانة مركز طولكرم الثقافي (لاستكمال اعمال البناء والتشطيب فيه)
وحدة العقود والمشتريات- البلدية	سجلات البلدية	البلدية	100	50	20	0	0	نسبة الإنجاز %	استكمال مشروع انشاء قصر الثقافة/المرحلة الثانية
وحدة العقود والمشتريات- البلدية	سجلات البلدية	البلدية	100	100	100	100	0	نسبة الإنجاز %	مشروع تركيب هيكل معدني لتغطية سقف مبنى السرايا (الحفاظ عليه من التغيرات المناخية)
وحدة العقود والمشتريات- البلدية	سجلات البلدية	البلدية	100	50	0	0	0	نسبة الإنجاز %	إنشاء مدرج الملعب الرياضي في جامعة فلسطين التقنية (المدرج +صيانة البنية التحتية للجامعة /صرف صحي وطرق)
وحدة العقود والمشتريات- البلدية	سجلات البلدية	البلدية	100	75	50	0	0	نسبة الإنجاز %	تأهيل ملعب الشهيد جمال غانم
دائرة العلاقات العامة- البلدية	سجلات البلدية	البلدية	100	100	100	100	0	نسبة الإنجاز %	اعداد مدربين رياضيين وتدريب فئات عمرية مختلفة
وحدة التخطيط التنموي- البلدية	سجلات البلدية	البلدية	100	0	0	0	0	نسبة الإنجاز %	إنشاء صالة رياضية في ضاحية ارتاح/ المرحلة الأولى العظم
الجمعية	سجلات البلدية	الجمعية	100	50	20	0	0	نسبة الإنجاز %	استكمال الاعمال في مبنى جمعية أطفال التوحد وصعوبات التعلم. (الحديقة العلاجية ومرافق التأهيل)
مركز تطوير القدرات- البلدية	سجلات البلدية	البلدية	100	100	100	100	0	نسبة الإنجاز %	مشروع تمكين المرأة (تنفيذ دورات خاصة بتدريب وتأهيل النساء).

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى			
اتحاد المعاقين	سجلات البلدية	البلدية	8	6	4	2	0	عدد الورشات	تنفيذ دورات خاصة بتدريب وتأهيل ذوي الاحتياجات الخاصة.
مكتبة الطفل- البلدية	سجلات البلدية	البلدية	8	6	4	2	0	عدد الورشات	تنفيذ ورشات وتأهيل للأطفال في مكتبة الطفل التابعة لمكتبة بلدية طولكرم
مجال الإدارة والحكم الرشيد									
وحدة الرقابة+وحدة الحاسوب- البلدية	سجلات البلدية	البلدية	100	50	0	0	0	نسبة الإنجاز %	إنشاء أرشيف مركزي إلكتروني
وحدة الحاسوب- البلدية	سجلات البلدية	البلدية	100	50	0	0	0	نسبة الإنجاز %	تجهيز مركز استعلامات شامل للمعاملات
وحدة الرقابة- البلدية	سجلات البلدية	البلدية	100	75	50	25	0	نسبة الإنجاز %	استكمال اعداد برامج الكترونية خاصة بالدوائر والوحدات وأتمته البيانات الخاصة بها وربط البرامج بالدوائر والوحدات
وحدة تطوير القدرات- البلدية	سجلات البلدية	البلدية	100	100	100	0	0	نسبة الإنجاز %	دراسة شاملة لتقييم واقع قدرات الموظفين واحتياجاتهم في الدوائر والوحدات.
وحدة تطوير القدرات- البلدية	سجلات البلدية	البلدية	100	0	0	0	0	نسبة الإنجاز %	تنفيذ ورشات عمل ودورات تدريبية لتطوير قدرات الموظفين.
شؤون الموظفين- البلدية	سجلات البلدية	البلدية	100	100	100	100	0	نسبة الإنجاز %	تحديث البيانات العمومية من خلال باحثين ميدانيين الميداني لجميع الأقسام وأرشفتها إلكترونياً/المرحلة الأولى
الدائرة المالية- البلدية	سجلات البلدية	البلدية	100	100	0	0	0	نسبة الإنجاز %	تطوير البرنامج مالي
وحدة التخطيط+الرقابة- البلدية	سجلات البلدية	البلدية	100	100	100	100	0	نسبة الإنجاز %	برنامج مواطنة (تحديث المعلومات المرتبطة بالمعلومات المكانية)

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى			
وحدة الحاسوب- البلدية	سجلات البلدية	البلدية	100	50	0	0	0	نسبة الإنجاز %	شراء مستلزمات (أجهزة +...) تبعا لتقرير برنامج مواطنة
دائرة التخطيط- البلدية	سجلات البلدية	البلدية	100	100	100	0	0	نسبة الإنجاز %	مشروع تحديث وتوسعة المخطط الهيكلي.
دائرة التخطيط- البلدية	سجلات البلدية	البلدية	100	100	100	0	0	نسبة الإنجاز %	تنفيذ مشروع التسمية والترقيم للمباني والشوارع.
وحدة الحاسوب- البلدية	سجلات البلدية	البلدية	100	100	50	0	0	نسبة الإنجاز %	انشاء غرفة طوارئ (سيرفرات وأجهزة حماية)
الدفاع المدني	سجلات الدفاع المدني	الدفاع المدني	100	0	0	0	0	نسبة الإنجاز %	شراء آليات لحالات الطوارئ (سلم هيدروليكي + سيارة إطفاء صغيرة +....)
الدفاع المدني	سجلات الدفاع المدني	الدفاع المدني	100	75	50	25	0	نسبة الإنجاز %	دورات تدريبية وورشات عمل لفرق المتطوعين في السلامة والأمن والتعاون مع الدفاع المدني.
الدفاع المدني	سجلات الدفاع المدني	الدفاع المدني	100	75	50	25	0	نسبة الإنجاز %	دورات تثقيفية للمجتمع المحلي والمؤسسات لحالات الطوارئ اثناء الكوارث (الزلازل+...)
وحدة التخطيط- البلدية	سجلات البلدية	البلدية	100	100	100	100	0	نسبة الإنجاز %	اعداد خطة لحالات الطوارئ وخطة تعافي شاملة للمدينة
وحدة الرقابة- البلدية	سجلات البلدية	البلدية	100	100	100	30	0	نسبة الإنجاز %	تشخيص وتقييم وضع البلدية في حالات الطوارئ واعداد خطة لحالات الطوارئ لممتلكات البلدية